
**EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E
RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DE SÃO PAULO - CAPITAL**

Processo nº 0035758-80.2013.8.26.0100

Prestação de Contas - dezembro/2025

ADJUD Administradores Judiciais Ltda., administradora judicial da Massa Falida da Varig Logística S.A., vem respeitosamente, à presença de V. Exa., em atenção aos termos da regra estabelecida no artigo 22, inciso III, alínea "p", da Lei nº 11.101/05, encaminhar, pelo presente, a prestação de contas mensal, composta dos seguintes anexos:

I - Demonstrativo Consolidado, II - Fluxo de Caixa Realizado Mensal - Resumo das Disponibilidades, III – Relação Analítica de Entradas e Saídas – por Data, III-B – Relação Analítica de Pagamentos a Credores; IV - Quadro Geral de Credores-QGC, V - Demonstrativo das Disponibilidades da Massa para Fins de Rateio; VI – Fluxo de Caixa Realizado – Evolução Anual; VII – Fluxo de Caixa Realizado – Contábil; e VIII - Anexos.

Termos em que,

Pede Deferimento.

São Paulo, 8 de janeiro de 2026.

ADJUD Administradores Judiciais Ltda.

*Vânio Cesar Pickler Aguiar
p/ Administradora Judicial*

Massa Falida da Varig Logística S.A.

Relatório de Prestação de Contas

Art. 22, III, "p", da Lei 11.101/05

Anexo I Demonstrativo Consolidado 31/12/2025

Data Falência	27/09/2012		
Dias Transcorridos	4.843		
	Quant.	Valor em R\$ mil	Part. %
Passivos	1.165	629.163	100,00%
1. Créditos Extraconcursais	0	0	0,00%
2. Restituições	0	0	0,00%
3. Créditos Trabalhistas	40	2.274	0,39%
4. Créditos Tributários	45	165.173	28,04%
5. Créditos Privilégio Geral	9	49.247	8,36%
6. Créditos Quirografários	1.049	372.442	63,22%
	Subtotal	1.143	589.135
7. Créditos Subquirografários	22	40.028	6,36%
Disponibilidades Líquidas para Fins de Rateio Tributários		22.102	
1. Caixa e Bancos		24.376	
2. Reservas e Provisões		(2.274)	
Realização de Ativos		185.383	100,00%
1. Recuperação de Ativos		160.824	86,75%
2. Receitas Financeiras		21.617	11,66%
3. Outros Ativos e Receitas		2.941	1,59%
Pagamento Credores		109.056	91,14%
1. Extraconcursal		22.424	20,56%
2. Restituição		9.661	8,86%
2. Trabalhistas		52.262	47,92%
3. Tributários		24.709	22,66%
Custo da Falência		42.774	100,00%
1. Despesas Fixas		30	0,07%
2. Despesas Variáveis		42.744	99,93%
Índice Custo Fixo / Realização do Ativo		2,12%	
(*) Despesas Fixas s/Realização do Ativo deduzidas as Despesas Variáveis			
Ativos Potenciais	1	3.000	0,00%
1. Créditos MF Banco Santos	1	3.000	100,00%
Passivos Potenciais	0	0	0,00%

Massa Falida da Varig Logística S.A.

Relatório de Prestação de Contas

Anexo II

Fluxo de Caixa Realizado Mensal Dezembro/2025

Movimentação	Valor em R\$
A - Saldo Inicial	24.135.962,02
B - Recuperação de Ativos	240.775,87
<i>Receitas Financeiras</i>	240.775,87
C - Saídas	847,28
<i>Despesas Variáveis</i>	847,28
D - Remuneração Administração Judicial	0,00
E - Outras Entradas e Saídas	0,00
F - Credores - Rateio e Restituição	0,00
<i>Créditos Trabalhistas</i>	0,00
G - Saldo Final (A + B - C - D + E - F)	24.375.890,61

Obs.: A variação vertical (% V) é calculada de forma hierárquica.

Resumo das Disponibilidades

Caixa e Reservas	Valor em R\$
Aplicação Financeira - Títulos Públicos - BB - CDI (I)	24.375.890,61
Banco do Brasil S.A. - Conta Corrente	-0,00
Total Geral das Disponibilidades	24.375.890,61

Obs.: A reserva dos valores retidos da administração judicial está aplicada em fundo de investimento do Banco do Brasil com lastros em títulos públicos federais (RF LP Corp Bancos). O saldo nesta data-base é de R\$ 5.066.590,07

Massa Falida da Varig Logística S.A.

Relatório de Prestação de Contas

ANEXO III

Relação Analítica de Entradas e Saídas - por Data

Dezembro/2025

Banco do Brasil

A - ENTRADAS

Conta	Subconta	Tipo	Data	Valor Contábil	Valor Recebido Remetente	Descrição do crédito
Recuperação de Ativos	Receitas Financeiras	V	31/12/2025	240.775,87	240.775,87 Banco do Brasil	Juros s/ Aplicações Financeiras
Total das Entradas				240.775,87	240.775,87	

B - SAÍDAS

Conta	Subconta	Tipo	Data	Valor Contábil	Valor Pago Credor	Descrição do Pagamento
Despesas Administrativas	Armazenamento Documentos	V	30/12/2025	847,28	847,28 Nossa Arquivo Guarda de Documentos Ltda	Armazenagem Documentos - NF 11656
Saídas				847,28	847,28	
<i>Credores - Pagamentos</i>					0,00	
<i>Administração Judicial</i>					0,00	
Total Saídas				847,28		

Massa Falida da Varig Logística S.A.

Relatório de Prestação de Contas

30/11/2024

ANEXO III - B

Relação Analítica de Pagamentos a Credores Dezembro/2025

Extraconcursal					
Data	Credor	CPF /CNPJ	Valor Corrigido	Impostos/Outros	Valor Pago
		Total	0,00	0,00	0,00
Trabalhistas					
Data	Credor	CPF /CNPJ	Valor Corrigido	Valor pago pela Varig S/A	Impostos/Outros
		Total	0,00	0,00	0,00
Tributários					
Data	Credor	CPF /CNPJ	Valor Rateado	Descontos	Valor Pago
		Total	0,00	0,00	0,00
<i>Total de Créditos - Extraconcursal</i>			0,00	0,00	0,00
<i>Total de Créditos - Trabalhistas</i>			0,00	0,00	0,00
<i>Total de Créditos - Tributários</i>			0,00	0,00	0,00
Total Geral de Créditos - Pagos no Mês			0,00	0,00	0,00

Massa Falida da Varig Logística S.A.
Relatório de Prestação de Contas

ANEXO IV

QUADRO GERAL DE CREDITORES - QGC

Posição em: 31/12/2025

Classes	Qtde. Inicial	Mês Anterior	Entradas	Saídas	Mês Atual	Qtde. Final
I - Créditos Extraconcursais	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0
II - Restituições	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0
III - Créditos Trabalhistas	40	2.273.651,69	0,00	0,00	2.273.651,69	40
IV - Créditos Tributários	45	165.172.976,69	0,00	0,00	165.172.976,69	45
V - Créditos Com Privilégio Geral	9	49.246.629,44	0,00	0,00	49.246.629,44	9
VI - Créditos Quirografários	1.049	372.441.682,36	0,00	0,00	372.441.682,36	1.049
Total - Classes I a VI	1.143	589.134.940,18	0,00	0,00	589.134.940,18	1.143
VII - Multas Contratuais e Penas Pecuniárias	21	37.047.675,68	0,00	0,00	37.047.675,68	21
VIII - Créditos Subordinados:	1	2.980.566,32	0,00	0,00	2.980.566,32	1
Total do Quadro Geral de Credores	1.165	629.163.182,19	0,00	0,00	629.163.182,19	1.165

QUADRO GERAL DE CREDITORES - PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES

Classes	Movimentações	Entradas	Saídas
1 Trabalhista		0,00	0,00
2 Tributário		0,00	0,00
3 Privilégio		0,00	0,00
4 Quirografário		0,00	0,00
5 Subquirografário		0,00	0,00
6 Subordinado		0,00	0,00
Total movimentações		0,00	0,00

Massa Falida da Varig Logística S.A.

Relatório de Prestação de Contas

ANEXO V

Demonstrativo das Disponibilidades da Massa

Posição em 31/12/2025

A - Disponibilidades Atuais	Reservas/Provisões	24.375.890,61
I) (-) Créditos Trabalhistas	(2.273.651,69)	22.102.238,92
a) Créditos Habilitados	(1.439.819,76)	
b) Reservas de crédito	(833.831,93)	
B - Disponibilidades após pagamento integral Credores Trabalhistas		22.102.238,92
II) (-) Créditos Tributários Federais		114.092.458,62
a) Créditos Habilitados	96.966.060,15	
b) Reservas de crédito	17.126.398,47	
III) (-) Créditos Tributários Estaduais		50.994.194,12
a) Reservas de crédito	50.994.194,12	
IV) (-) Créditos Tributários Municipais		86.323,95
a) Créditos Habilitados	86.323,95	
C - Somatório dos Créditos Tributários		165.172.976,69

Massa Falida da Varig Logística S.A.

Relatório de Prestação de Contas

ANEXO VI

Fluxo de Caixa Realizado - Evolução Anual

Dezembro/2025

Mês/Ano	Entradas	Despesas			Administração	Outras Entradas e Saídas	Credores Pagamentos	Saldo de Caixa
		Fixas	Variáveis	Total				
27/09/2012								0
2014	3.881.188	98.025	96.277	194.303	132.000	(2.057)	0	2.583.356
2015	847.960	148.105	128.071	276.176	134.000	538	0	3.021.678
2016	942.556	84.997	60.185	145.181	113.000	(671)	0	3.705.382
2017	25.545.554	50.009	145.026	195.035	25.000	(584)	0	29.030.317
2018	43.806.035	(486.000)	13.108.204	12.622.204	1.809.922	10.263	(8.859.689)	49.554.800
2019	17.287.887	0	3.411.349	3.411.349	0	(10.263)	(411.757)	63.009.317
2020	1.693.462	816	1.732.849	1.733.665	2.083.983	(0)	(1.257.899)	59.627.232
2021	2.084.977	0	3.440.284	3.440.284	180.027	105.369	(34.438.456)	23.758.811
2022	1.973.975	0	11.272	11.272	0	(114.299)	(2.364.982)	23.242.233
2023	72.280.692	0	193.604	193.604	1.440.000	(19.231.555)	(26.813.683)	47.844.083
2024	5.747.171,90	0	19.857.058	12.058	2.181.817	18.942.703	(8.688.017)	61.652.065,45
jan-25	345.089	0	895	895	0	(1.093)	(935.083)	41.215.083
fev-25	433.075	0	929	929	0	0	(696.535)	40.950.694
mar-25	314.431	0	816	816	0	0	(50.196)	41.214.113
abr-25	370.939	0	816	816	0	0	(204.389)	41.379.848
mai-25	535.953	0	871	871	0	0	(171.122)	41.743.808
jun-25	1.132.302	0	871	871	0	0	(102.194)	42.773.045
Jul-25	497.488	0	12.270	12.270	191.200	0	(23.815.830)	19.251.232
ago-25	695.027	0	918	918	0	0	(91.278)	19.854.064
set-25	196.350	0	847	847	286.800	0	(102.194)	19.660.572
out-25	4.320.772	0	904	904	0	0	(22.274)	23.958.166
nov-25	208.964	0	904	904	0	0	(30.264)	24.135.962
dez-25	240.776	0	847	847	0	0	0	24.375.890
Acumulado	185.382.625	31.098	42.743.171	42.774.268	8.877.750	(298.875)	(109.055.841)	24.375.890

Massa Falida da Varig Logística S.A.

Relatório de Prestação de Contas

ANEXO VII

Fluxo de Caixa Realizado - Contábil

Período: 27/09/2012 a 31/12/2025

Movimentação	Total Falência	Var. %
A - Disponibilidades Iniciais		-
B - Recuperação de Ativos	185.382.625,04	100,00%
B.1 - Recuperação de Ativos no País	14.894.577,44	0,08
B.2 - Aplicações Financeiras	21.617.436,56	0,12
B.3 - Alienação de Bens	487.411,17	0,00
B.4 - Recuperação de Ativos no Exterior	145.442.066,98	0,78
B.5 - Outros Ativos e Receitas	2.941.132,89	0,02
C - Despesas	42.774.268,34	23,07%
C.1 - Despesas Fixas	30.281,81	0,00
C.2 - Despesas Variáveis (*)	42.743.986,53	1,00
D - Remuneração Adm. Judicial	8.877.749,70	4,79%
D.1 Honorários Administradora	3.661.349,82	0,41
D.2 Honorários Auxiliares	1.665.300,00	0,19
D.3 Honorários Retidos	3.551.099,88	0,40
E - Outras Entradas e Saídas	(298.875,31)	
E.1 - Outras Entradas	6.051.745,68	
E.2 - Outras Saídas	(6.350.620,99)	
F - Credores - Pagamentos	(109.055.841,08)	0,59
F.1 Extraconcursal	22.424.034,22	(8,24)
F.2 Restituições	9.660.908,27	(3,55)
F.2 Créditos Trabalhistas	52.262.278,68	(19,21)
F.3 Créditos Tributários	24.708.619,91	(9,08)
G - Disponibilidades Atuais	24.375.890,61	
H - Resultado da Massa (B-C)	142.608.356,70	76,93%
ÍNDICE CUSTO FIXO sobre REALIZAÇÃO DO ATIVO	2,12%	

(*) Reclassificação do valor de R\$ 289.397,97 de Credores - Pagamentos para Outras Saídas - Pagamentos realizados mediante apresentação de documentações falsificadas.

Massa Falida da Varig Logística S.A.

Relatório de Prestação de Contas

Anexo VIII

Dezembro/2025

Banco do Brasil S.A.

		Conta Corrente	
Movimentação		9895-7	
Saldo Anterior		48,15	
Créditos	(+)	799,13	
Débitos	(-)	-847,28	
Saldo Disponível		-0,00	
Aplicações - Resumo do Mês (líquido)			
Saldo Anterior		24.135.913,87	
Aplicações	(+)	0,00	
Resgates	(-)	-799,13	
Rendimentos	(+)	240.775,87	
Saldo Atual		24.375.890,61	
TOTAL DISPONIBILIDADES		24.375.890,61	
Rentabilidade			
Período	Aplicações % (*)	Depósitos Judiciais	Variação %
No Mês	1,2136	0,6751	79,77
No Ano	14,2781	8,2634	72,79
Em 12 Meses	14,2781	8,2634	72,79
<i>Obs: (*)Rentabilidade da Aplicação no Fundo BB RF Ref DI TP FI</i>			