

**EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E
RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DE SÃO PAULO, CAPITAL****Processo nº 0035758-80.2013.8.26.0100*****Prestação de Contas – setembro/2025***

ADJUD Administradores Judiciais Ltda., administradora judicial da **Massa Falida da Varig Logística S.A.**, vem respeitosamente, à presença de V. Exa., em atenção aos termos da regra estabelecida no artigo 22, inciso III, alínea “p”, da Lei nº 11.101/05, encaminhar, pelo presente, a prestação de contas mensal, composta dos seguintes anexos:

I - Demonstrativo Consolidado, II - Fluxo de Caixa Realizado Mensal -Resumo das Disponibilidades, III – Relação Analítica de Entradas e Saídas – por Data, IV - Quadro Geral de Credores - QGC, V - Demonstrativo das Disponibilidades da Massa para Fins de Rateio; VI – Fluxo de Caixa Realizado – Evolução Anual; VII – Fluxo de Caixa Realizado – Contábil; VIII – Conciliação Bancária e IX - Anexos.

Nestes Termos,

Pede deferimento.

São Paulo, 7 de outubro de 2025.

ADJUD Administradores Judiciais Ltda.
Vânio Cesar Pickler Aguiar
p/ Administradora Judicial

Massa Falida da Varig Logística S.A.

Relatório de Prestação de Contas

Art. 22, III, "p", da Lei 11.101/05

Anexo I

Demonstrativo Consolidado
30/09/2025

Data Falência	27/09/2012		
Dias Transcorridos	4.751		
	Quant.	Valor em R\$ mil	Part. %
Passivos	1.167	629.210	100,00%
1. Créditos Extraconcursais	0	0	0,00%
2. Restituições	0	0	0,00%
3. Créditos Trabalhistas	42	2.321	0,39%
4. Créditos Tributários	45	165.173	28,03%
5. Créditos Privilégio Geral	9	49.247	8,36%
6. Créditos Quirografários	1.049	372.442	63,21%
Subtotal	1.145	589.182	93,64%
7. Créditos Subquirografários	22	40.028	6,36%
Disponibilidades Líquidas para Fins de Rateio Tributários		17.340	
1. Caixa e Bancos		19.661	
2. Reservas e Provisões		(2.321)	
Moeda de Rateio dos Tributários Federais		15,20%	
Realização de Ativos		180.612	100,00%
1. Recuperação de Ativos		156.725	86,77%
2. Receitas Financeiras		20.960	11,60%
3. Outros Ativos e Receitas		2.927	1,62%
Pagamento Credores		109.003	91,14%
1. Extraconcursal		22.424	20,57%
2. Restituição		9.661	8,86%
2. Trabalhistas		52.210	47,90%
3. Tributários		24.709	22,67%
Custo da Falência		42.772	100,00%
1. Despesas Fixas		30	0,07%
2. Despesas Variáveis		42.741	99,93%
Índice Custo Fixo / Realização do Ativo		2,20%	
(*) Despesas Fixas s/Realização do Ativo deduzidas as Despesas Variáveis			
Ativos Potenciais	1	3.000	0,00%
1. Créditos MF Banco Santos	1	3.000	100,00%
Passivos Potenciais	0	0	0,00%

Massa Falida da Varig Logística S.A.

Relatório de Prestação de Contas

Anexo II

Fluxo de Caixa Realizado Mensal Setembro/2025

Movimentação	Valor em R\$
A- Saldo Inicial	19.854.064,02
B - Recuperação de Ativos	196.349,79
Receitas Financeiras	196.349,79
B.2 - Outros Ativos e Receitas	0,00
Outras Receitas	0,00
C - Saídas	847,28
Despesas Variáveis	847,28
D - Remuneração Administração Judicial	286.800,27
E - Outras Entradas e Saídas	0,00
F - Credores - Rateio e Restituição	102.194,37
Créditos Trabalhistas	102.194,37
G - Saldo Final (A + B - C - D + E - F)	19.660.571,89

Obs.: A variação vertical (% V) é calculada de forma hierárquica.

Resumo das Disponibilidades

Caixa e Reservas	Valor em R\$
Aplicação Financeira - Títulos Públicos - BB - CDI (	19.659.891,76
Banco do Brasil S.A. - Conta Corrente	680,13
Total Geral das Disponibilidades	19.660.571,89

Obs.: A reserva dos valores retidos da administração judicial está aplicada em fundo de investimento do Banco do Brasil com lastros em títulos públicos federais (RF LP Corp Bancos). O saldo nesta data-base é de R\$ 4.919.470,54

Massa Falida da Varig Logística S.A.
Relatório de Prestação de Contas

ANEXO III

Relação Analítica de Entradas e Saídas - por Data
Setembro/2025

Banco do Brasil

A - ENTRADAS

Conta	Subconta	Tipo	Data	Valor Contábil	Valor Recebido	Remetente	Descrição do crédito
Recuperação de Ativos	Receitas Financeiras	V	30/09/2025	196.349,79	196.349,79	Banco do Brasil	Juros s/ Aplicações Financeiras
Total das Entradas				196.349,79	196.349,79		

B - SAÍDAS

Conta	Subconta	Tipo	Data	Valor Contábil	Valor Pago	Credor	Descrição do Pagamento
Administração Judicial	Administradora Judicial	V	02/09/2025	236.800,27	236.800,27	Adjud Administradores Judiciais Ltda.	Honorários Variáveis Arbitrados - NF 1029
Administração Judicial	Serviços de Terceiros	V	02/09/2025	50.000,00	50.000,00	Contjud Adm. Empresarial Ltda.	Remuneração variável na assessoria à adm judicial - NF 993
Credores - Pagamentos	Trabalhistas		02/09/2025	102.194,37	102.194,37	Neusa Haeser	Vide Anexo III - B
Despesas Administrativas	Armazenamento Documentos	V	30/09/2025	847,28	847,28	Nosso Arquivo Guarda de Documentos Ltda	Armazenagem Documentos - NF 11424
Saídas				389.841,92	389.841,92		
Credores - Pagamentos				(102.194,37)			
Administração Judicial				(286.800,27)			
Total Saídas				847,28			

Massa Falida da Varig Logística S.A.
Relatório de Prestação de Contas

30/11/2024

ANEXO III - B

Relação Analítica de Pagamentos a Credores
Setembro/2025

Extraconcursal						
Data	Credor	CPF /CNPJ	Valor Corrigido		Impostos/Outros	Valor Pago
Total			0,00		0,00	0,00
Trabalhistas						
Data	Credor	CPF /CNPJ	Valor Corrigido	Valor pago pela Varig S/A	Impostos/Outros	Valor Pago
02/09/2025	NEUSA HAESER (herdeira Eloi Luis Haeser)	217.555.900-91	102.194,37	0,00	0,00	102.194,37
Total			102.194,37	0,00	0,00	102.194,37
Tributários						
Data	Credor	CPF /CNPJ	Valor Rateado		Descontos	Valor Pago
Total			0,00		0,00	0,00
Total de Créditos - Extraconcursal			0,00		0,00	0,00
Total de Créditos - Trabalhistas			102.194,37	0,00	0,00	102.194,37
Total de Créditos - Tributários			0,00		0,00	0,00
Total Geral de Créditos - Pagos no Mês			102.194,37	0,00	0,00	102.194,37

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIZ GUSTAVO NOGUEIRA CAMARGO, protocolado em 07/10/2025 às 10:58 , sob o número WJMJ25423370116 Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0035758-80.2013.8.26.0100 e código eELZx0DH.

Massa Falida da Varig Logística S.A.
Relatório de Prestação de Contas

ANEXO IV

QUADRO GERAL DE CREDORES - QGC

Posição em: 30/09/2025

Classes	Qtde. Inicial	Mês Anterior	Entradas	Saídas	Mês Atual	Qtde. Final
I - Créditos Extraconcursais	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0
II - Restituições	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0
III - Créditos Trabalhistas	43	2.413.982,17	8.894,37	(102.194,37)	2.320.682,17	42
IV - Créditos Tributários	44	149.225.088,53	15.947.888,16	0,00	165.172.976,69	45
V - Créditos Com Privilégio Geral	9	49.246.629,44	0,00	0,00	49.246.629,44	9
VI - Créditos Quirografários	1.049	372.441.682,36			372.441.682,36	1.049
Total - Classes I a VI	1.145	573.327.382,50	15.956.782,53	(102.194,37)	589.181.970,66	1.145
VII - Multas Contratuais e Penas Pecuniárias	20	31.480.362,62	5.567.313,06	0,00	37.047.675,68	21
VIII - Créditos Subordinados:	1	2.980.566,32	0,00	0,00	2.980.566,32	1
Total do Quadro Geral de Credores	1.166	607.788.311,45	21.524.095,59	(102.194,37)	629.210.212,67	1.167

QUADRO GERAL DE CREDORES - QGC - PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES

Classes	Movimentações	Entradas	Saídas
1 Extraconcursal		0,00	0,00
2 Privilégio Geral		0,00	0,00
3 Trabalhista	Pagto Neusa Haeser	0,00	-102.194,37
	Correção monetária	8.894,37	0,00
4 Tributário	Reserva Créd Estado do Rio de Janeiro Exec Fiscal 0381006-02/2010.8.19.0001	15.947.888,16	0,00
5 Quirografário		0,00	0,00
6 Subordinado	Reserva Créd Estado do Rio de Janeiro Exec Fiscal 0381006-02/2010.8.19.0001	5.567.313,06	0,00
Total movimentações		21.524.095,59	(102.194,37)

Massa Falida da Varig Logística S.A.

Relatório de Prestação de Contas

ANEXO V

Demonstrativo das Disponibilidades da Massa

Posição em 30/09/2025

A - Disponibilidades Atuais	Reservas/Provisões	19.660.571,89
I) (-) Créditos Trabalhistas	(2.320.682,17)	17.339.889,72
a) Créditos Habilitados	(1.486.850,24)	
b) Reservas de crédito	(833.831,93)	
B - Disponibilidades após pagamento integral Credores Trabalhistas		17.339.889,72
II) (-) Créditos Tributários Federais		114.092.458,62
a) Créditos Habilitados	96.966.060,15	
b) Reservas de crédito	17.126.398,47	
Ag. Nacional de Transp. Terrestres	1.200,02	
Agência Nacional Aviação Civil	72.790,11	
União Federal	17.052.408,34	
C – Percentual de RATEIO / Créditos Tributários Federais		15,20%
III) (-) Créditos Tributários Estaduais		50.994.194,12
a) Reservas de crédito	50.994.194,12	
Estado de Goiás	21.662.680,17	
Estado de Minas Gerais	733.048,74	
Estado de São Paulo	4.853.111,71	
Estado de Sergipe	11.316,03	
Estado do Paraná	705.490,70	
Estado do Rio de Janeiro	21.365.495,44	
Estado do Rio Grande do Sul	1.663.051,33	
IV) (-) Créditos Tributários Municipais		86.323,95
a) Créditos Habilitados	86.323,95	

Massa Falida da Varig Logística S.A.
Relatório de Prestação de Contas

ANEXO VI

Fluxo de Caixa Realizado - Evolução Anual
Setembro/2025

Mês/Ano	Entradas	Despesas			Administração Judicial	Outras Entradas e Saídas	Credores Pagamentos	Saldo de Caixa
		Fixas	Variáveis	Total				
27/09/2012								0
2014	3.881.188	98.025	96.277	194.303	132.000	(2.057)	0	2.583.356
2015	847.960	148.105	128.071	276.176	134.000	538	0	3.021.678
2016	942.556	84.997	60.185	145.181	113.000	(671)	0	3.705.382
2017	25.545.554	50.009	145.026	195.035	25.000	(584)	0	29.030.317
2018	43.806.035	(486.000)	13.108.204	12.622.204	1.809.922	10.263	(8.859.689)	49.554.800
2019	17.287.887	0	3.411.349	3.411.349	0	(10.263)	(411.757)	63.009.317
2020	1.693.462	816	1.732.849	1.733.665	2.083.983	(0)	(1.257.899)	59.627.232
2021	2.084.977	0	3.440.284	3.440.284	180.027	105.369	(34.438.456)	23.758.811
2022	1.973.975	0	11.272	11.272	0	(114.299)	(2.364.982)	23.242.233
2023	72.280.692	0	193.604	193.604	1.440.000	(19.231.555)	(26.813.683)	47.844.083
2024	5.747.171,90	0	19.857.058	12.058	2.181.817	18.942.703	(8.688.017)	61.652.065,45
jan-25	345.089	0	895	895	0	(1.093)	(935.083)	41.215.083
fev-25	433.075	0	929	929	0	0	(696.535)	40.950.694
mar-25	314.431	0	816	816	0	0	(50.196)	41.214.113
abr-25	370.939	0	816	816	0	0	(204.389)	41.379.848
mai-25	535.953	0	871	871	0	0	(171.122)	41.743.808
jun-25	1.132.302	0	871	871	0	0	(102.194)	42.773.045
jul-25	497.488	0	12.270	12.270	191.200	0	(23.815.830)	19.251.232
ago-25	695.027	0	918	918	0	0	(91.278)	19.854.064
set-25	196.350	0	847	847	286.800	0	(102.194)	19.660.572
Acumulado	180.612.113	31.098	42.740.515	42.771.613	8.877.750	(298.875)	(109.003.303)	19.660.572

Massa Falida da Varig Logística S.A.

Relatório de Prestação de Contas

ANEXO VII

Fluxo de Caixa Realizado - Contábil

Período: 27/09/2012 a 30/09/2025

Movimentação	Total Falência	Var. %
A - Disponibilidades Iniciais	-	
B - Recuperação de Ativos	180.612.113,48	100,00%
B.1 - Recuperação de Ativos no País	10.795.834,22	0,06
B.2 - Aplicações Financeiras	20.959.638,58	0,12
B.3 - Alienação de Bens	487.411,17	0,00
B.4 - Recuperação de Ativos no Exterior	145.442.066,98	0,81
B.5 - Outros Ativos e Receitas	2.927.162,53	0,02
C - Despesas	42.771.613,20	23,68%
C.1 - Despesas Fixas	30.281,81	0,00
C.2 - Despesas Variáveis (*)	42.741.331,39	1,00
D - Remuneração Adm. Judicial	8.877.749,70	4,92%
D.1 Honorários Pagos à ADM. JUD.	3.661.349,82	0,41
D.2 Honorários Pagos à EQUIPE	1.665.300,00	0,19
D.3 Honorários Retidos	3.551.099,88	0,40
E - Outras Entradas e Saídas	(298.875,31)	
E.1 - Outras Entradas	6.051.745,68	
E.2 - Outras Saídas	(6.350.620,99)	
F - Credores - Pagamentos	(109.003.303,38)	0,60
F.1 Extraconcursal	22.424.034,22	(8,24)
F.2 Restituições	9.660.908,27	(3,55)
F.2 Créditos Trabalhistas	52.209.740,98	(19,19)
F.3 Créditos Tributários	24.708.619,91	(9,08)
G - Disponibilidades Atuais	19.660.571,89	
H - Resultado da Massa (B-C)	137.840.500,28	76,32%
ÍNDICE CUSTO FIXO sobre REALIZAÇÃO DO ATIVO	2,20%	

(*) Reclassificação do valor de R\$ 289.397,97 de Credores - Pagamentos para Outras Saídas - Pagamentos realizados mediante apresentação de documentações falsificadas.

Massa Falida da Varig Logística S.A.

Relatório de Prestação de Contas

Anexo VIII

Setembro/2025

Banco do Brasil S.A.

		Conta Corrente
Movimentação		9895-7
Saldo Anterior		510.522,05
Créditos	(+)	390.000,00
Débitos	(-)	-899.841,92
Saldo Disponível		680,13
Aplicações - Resumo do Mês (líquido)		
Saldo Anterior		19.343.541,97
Aplicações	(+)	510.000,00
Resgates	(-)	-390.000,00
Rendimentos	(+)	196.349,79
Saldo Atual		19.659.891,76
TOTAL DISPONIBILIDADES		19.660.571,89

Rentabilidade			
Período	Aplicações % (*)	Depósitos Judiciais	Variação %
No Mês	1,2162	0,6751	80,15
No Ano	10,3354	6,1098	69,16
Em 12 Meses	13,2518	7,9733	66,20

Obs: (*)Rentabilidade da Aplicação no Fundo BB RF Ref DI TP FI