

**EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E
RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DE SÃO PAULO - CAPITAL****Processo nº 0832986-92.2005.8.26.0100****Prestação de Contas – dezembro/2025**

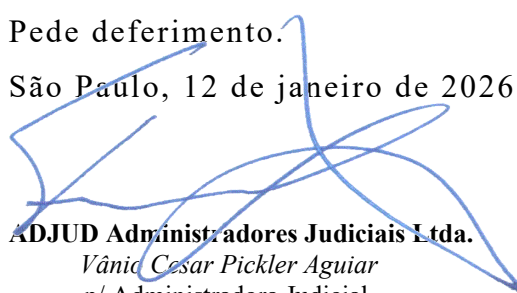
ADJUD Administradores Judiciais Ltda., administradora judicial da **Massa Falida do Banco Santos S.A.**, vem respeitosamente, à presença de V. Exa., cumprir determinação contida no artigo 22, III, “p”, da Lei nº 11.101/05, encaminhando pelo presente a prestação de contas mensal, composta dos seguintes anexos:

I - Demonstrativo Consolidado; II - Fluxo de Caixa Realizado Mensal – Resumo das Disponibilidades; III - Origem das Entradas e Saídas; IV – Relação Analítica de Entradas; V - Relação Analítica de Saídas – por Data; V-A - Relação Analítica de Saídas – Composição; VI – Relação Analítica de Pagamentos a Credores; VII – Quadro Geral de Credores – QGC; VIII – Demonstrativo das Disponibilidades da Massa para Fins de Rateio; IX - Fluxo de Caixa Realizado – Contábil; IX-A – Remuneração Retida – Composição; X – Fluxo de Caixa Realizado – Evolução Anual; XI – Conciliação Bancária; XII - Atividades Gerenciais; XIII – Processos – Quadro Analítico por Área; XIV – Maiores Ações Judiciais; XV – Valores a Receber; XVI – Extratos e Aplicações, e, XVII – Comprovantes dos Pagamentos.

Nestes Termos,

Pede deferimento.

São Paulo, 12 de janeiro de 2026.



ADJUD Administradores Judiciais Ltda.
Vânia Cesar Pickler Aguiar
p/ Administradora Judicial

Massa Falida do Banco Santos S/A

Relatório de Prestação de Contas
(Art.22, III, "p", da Lei 11.101/05)

Anexo I Demonstrativo Consolidado 31/12/2025

Data Falência 20/09/2005

Período Transcorrido 20 anos, 3 meses e 11 dias.

	Quant.	Valores em R\$ mil	Part. %
Passivos (QGC Homologado em 12/12/2015)	1.033	1.039.668	100,00%
1. Créditos Classes Anteriores	65	16.556	3,07%
2. Créditos Quirografários	916	523.113	96,93%
Subtotal	981	539.668	51,91%
3. Créditos Subquirografários	18	467.899	45,00%
4. Créditos Subordinados	34	32.101	3,09%

(*) O total dos PASSIVOS, registrado pelo valor histórico, não inclui os juros vencidos após a decretação da falência, conforme previsto no art. 124 da Lei 11.101/05. Caso os ativos realizados sejam superiores ao valor dos passivos, o valor excedente será destinado ao pagamento dos juros vencidos, devolvendo-se ao falido o que sobrar.

Disponibilidades Líquidas para fins de Rateio	68.552	
1. Caixa e Bancos	493.877	
2. Reservas e Provisões	(425.325)	

Realização de Ativos	3.459.211	100,00%
1. Ativos Ordinários	3.065.923	88,63%
2. Ativos Extraordinários	393.288	11,37%

Pagamento Credores	2.936.622	100,00%
1. Classes Anteriores	376.971	12,84%
2. Quirografários	2.559.651	87,16%

Remuneração Administração Judicial	31.644	100,00%
1. Valores Pagos	21.974	69,44%
2. Valores Retidos	9.670	30,56%

Valores a Receber	94.285	100,00%
1. Recebíveis	94.285	100,00%

Custo da Falência	115.935	100,00%
1. Despesas Fixas	55.211	47,62%
2. Despesas Variáveis	60.724	52,38%

Índice Custo Fixo / Realização do Ativo 1,62%

(*) Despesas Fixas s/Realização do Ativo deduzidas as Despesas Variáveis

Ativos Nominais	277	13.090.851	100,00%
1. Carteira de Crédito	277	13.045.851	99,66%
2. Obras de Arte		15.000	0,11%
3. Ativos no Exterior		30.000	0,23%

(*) Os números da coluna VALOR são meramente informativos, não refletindo os valores passíveis de realização uma vez a grande maioria dos ativos são ÍLQUIDOS, servindo como referência em situação em que a MASSA possa sofrer a imposição de honorários de sucumbência. Estes números também demonstram o total do RISCO sob a responsabilidade da administração judicial.

Passivos Potenciais	83	1.527.493	100,00%
1. Processos Trabalhistas	2	77	0,01%
2. Processos Tributários	17	961.297	62,93%
3. Processos Cíveis	47	492.691	32,25%
4. Outros Passivos Contingentes	17	73.428	4,81%

Massa Falida do Banco Santos S/A

Relatório de Prestação de Contas

Anexo II

Fluxo de Caixa Realizado Mensal

Dezembro/2025

Movimentação	Valor em R\$
A - Saldo Anterior	475.346.687,24
B - Realização de Ativos	34.498.543,36
Ativos Ordinários	34.498.543,36
Operações de Crédito	28.837.577,75
Financeiras	5.660.965,61
C - Saídas	186.347,26
Despesas Fixas	175.000,00
Despesas Variáveis	11.347,26
D - Remuneração Adm. Judicial	30.000,00
E - Outras Entradas e Saídas	(8.979,00)
Impostos Retidos a Recolher	21,33
Impostos Retidos Recolhidos	(9.000,33)
F - Pagamentos Credores	15.742.967,93
Créditos Trabalhistas	55.274,14
Créditos Quirografários	15.687.693,79
G - Saldo Atual (A + B - C - D + E - F)	493.876.936,41

Obs.: A variação vertical (% V) é calculada de forma hierárquica.

Resumo das Disponibilidades

Caixa e Reservas	Valor em R\$
1 - Recursos no País	493.876.936,41
Aplicação Financeira - Títulos Públicos - BB - CDI	114.400.676,81
Fundo de Investimento	379.475.443,01
Banco do Brasil - Contas Corrente	816,59
Total Geral Disponível	493.876.936,41

Obs.: A reserva dos valores retidos da administração judicial está aplicada em fundo de investimento. O saldo nesta data-base é de R\$ 18.551.409,58

Massa Falida do Banco Santos S/A

Relatório de Prestação de Contas

Anexo III

Origem das Entradas e Saídas Dezembro/2025

A - Entradas: Realização de Ativos, Rendimentos e Alienações

Origem	Valor Em R\$
Ativos Ordinários	34.498.543,36
Operações de Crédito	28.837.577,75
Capital de Giro	1.814,04
Cédula de Produto Rural Financeira	527.380,60
Adiant Contr Câmbio-ACC	12.367.996,82
Confissão de Dívida - Pessoa Jurídica	13.721.564,54
Conta Garantida	2.218.821,75
Financeiras	5.660.965,61
Juros Aplicações Financeiras	1.168.046,72
Rendimento Fundos	4.492.918,89
Realização Ativos	34.498.543,36

B - Saídas: Despesas segregadas em Fixas e Variáveis

Despesas	Em R\$		
	Fixas	Variáveis	Total
Administrativas	175.000,00	9.301,86	184.301,86
Jurídicas	0,00	2.045,40	2.045,40
Total Despesas	175.000,00	11.347,26	186.347,26

Massa Falida do Banco Santos S/A

Relatório de Prestação de Contas

Anexo IV

Relação Analítica de Entradas

Dezembro/2025

Data	Origem	Natureza	Valor em R\$
04/12/2025	Coopavel - Cooperativa Agroindustrial	Confissão de Dívida - 05/10	2.461.736,41
08/12/2025	Caaa Montadora de Veículos S.A.	Confissão de Dívida - Parc. 34/36	2.529.932,12
09/12/2025	C&S Menezes Ltda	Conta Garantida nº 231.879-9	3.148,48
11/12/2025	Dedini SA. Indústria de Base	Conta Garantida nº 233.403-4	2.058.746,29
15/12/2025	Dedini SA. Indústria de Base	Conta Garantida nº 233.403-4	153.050,67
15/12/2025	Tristão Companhia de Comércio Exterior	Confissão de Dívida - 09/24	820.566,59
15/12/2025	So Software Informática Ltda.	Confissão de Dívida - 03/24	122.275,71
17/12/2025	Ariel Automóveis	Conta Garantida - Parc.- 51/180	3.876,31
17/12/2025	Agropecuária Nova Vida Ltda.	Cédula de Produto Rural Financeira - CPR	5.455,98
18/12/2025	CCE da Amazônia S/A e Outras	Confissão de Dívida - Parc. 01/24	2.426.635,70
18/12/2025	Agre Consultoria de Arte	Contrato de Mútuo	1.814,04
19/12/2025	Gb Realty Empreendimentos E Participacoes	Confissão de Dívida - Parc. 09/23	221.741,91
23/12/2025	Valença da Bahia	CPR nº 001/2004	521.924,62
23/12/2025	Cooperativa de Transporte do Estado de Goiás	Confissão de Dívida - Total	5.000.000,00
29/12/2025	Refrex Brasil Indústria e Comércio Ltda.	Confissão de Dívida - 04/36	138.676,10
	Banco do Brasil	Juros Aplicações Financeiras	5.660.965,61
Total Ingressado no Caixa			22.130.546,54
11/12/2025	JBS Aves S/A - Invest Santos		12.367.224,00
11/12/2025	JBS Aves S/A		772,82
Total Ingressado por Dação / Compensação			12.367.996,82
Total Realização de Ativos			34.498.543,36
Total Outras Receitas			0,00
Total Entradas			34.498.543,36

Massa Falida do Banco Santos S/A

Relatório de Prestação de Contas

ANEXO V

Relação Analítica de Saídas - por Data

Dezembro/2025

Conta	Subconta	Tipo	Data	Valor Contábil	Valor Pago	Credor	Descrição do Pagamento
Despesas Administrativas	Tecnologia	F	02/12/2025	214,39	214,39	VIVO - Telefônica Brasil	Internet - Assinatura Mensal
Despesas Administrativas	Cobrança e Correios	F	02/12/2025	568,73	568,73	Kontato Ass. ao Crédito e Cobrança	Assessoria Cobrança - Allcheck -
Despesas Administrativas	Despesas Bancárias	V	02/12/2025	70,60	70,60	Banco do Brasil	Tarifas Bancárias
Total			02/12/2025	853,72	853,72		
Credores - Pagamentos	Quirografários	V	04/12/2025	3.111.543,56	3.111.543,56	Postalis Instituto de Previdência Complementar	Vide Anexo VI
Credores - Pagamentos	Quirografários	V	04/12/2025	146.245,76	146.245,76	A. Santos Advogados Associados	Vide Anexo VI
Credores - Pagamentos	Trabalhistas	V	04/12/2025	55.274,14	55.274,14	A. Santos Advogados Associados	Vide Anexo VI
Despesas Administrativas	Despesas Bancárias	V	04/12/2025	40,20	40,20	Banco do Brasil	Tarifas Bancárias
Total			04/12/2025	3.313.103,66	3.313.103,66		
Despesas Administrativas	Desp. c/ Aluguel e Outras	F	05/12/2025	4.325,00	4.325,00	Edificio Tabapua Offices	Taxa condominial
Despesas Administrativas	Desp. c/ Aluguel e Outras	F	05/12/2025	6.060,00	6.060,00	VELA Administrações e Participações	Aluguel - Rua Tabapuã, 474 - cj. 86 a 88
Despesas Administrativas	Despesas Bancárias	V	05/12/2025	1,70	1,70	Banco do Brasil	Tarifas Bancárias
Total			05/12/2025	10.386,70	10.386,70		
Despesas Administrativas	Água, Energia e Telefone	F	09/12/2025	320,25	320,25	VIVO - Telefônica Brasil	Telefone - Assinatura Mensal
Total			09/12/2025	320,25	320,25		
Despesas Jurídicas	Despesas Processuais	V	10/12/2025	2.045,40	2.045,40	Kachan Advogados	Reembolso de custas processuais
Despesas Administrativas	Tecnologia	F	10/12/2025	130,00	130,00	Claro	NET Empresas -Assinatura Mensal
Despesas Administrativas	Tecnologia	F	10/12/2025	458,62	437,29	Genialis Software	NF 5081 - Licença Sistema Processos Judiciais
Impostos Retidos a Recolher	Impostos Federais		10/12/2025	-21,33		Secretaria da Receita Federal	COFINS/PIS/CSLL - Genialis
Despesas Administrativas	Despesas Bancárias	V	10/12/2025	6,50	6,50	Banco do Brasil	Tarifas Bancárias
Total			10/12/2025	2.619,19	2.619,19		
Despesas Administrativas	Despesas Bancárias	V	12/12/2025	345,07	345,07	Banco do Brasil	Tarifas Bancárias
Total			12/12/2025	345,07	345,07		
Credores - Pagamentos	Quirografários	V	17/12/2025	61.907,65	61.907,65	Formmula Alimentos Ltda	Vide Anexo VI
Despesas Administrativas	Despesas Bancárias	V	17/12/2025	26,80	26,80	Banco do Brasil	Tarifas Bancárias
Total			17/12/2025	61.934,45	61.934,45		
Impostos Retidos Recolhidos	Impostos Federais		19/12/2025	9.000,33	9.000,33	Secretaria da Receita Federal	IR / COFINS / PIS / CSLL

Conta	Subconta	Tipo	Data	Valor Contábil	Valor Pago	Credor	Descrição do Pagamento
Despesas Administrativas	Tecnologia	F	19/12/2025	361,97	361,97	Locaweb Serviços de Internet	Provedor - Serviços de E-mail
Despesas Administrativas	Honorários Administração	V	19/12/2025	30.000,00	30.000,00	Adjud Administradores Judiciais	NF 1048 - Honorários Administrador Judicial
Despesas Administrativas	Serviços Auxiliares	F	19/12/2025	44.779,66	44.779,66	Adjud Administradores Judiciais	NF 1052 - Serviços gestão administração judicial
Despesas Administrativas	Tecnologia	F	19/12/2025	7.660,50	7.660,50	Redrade Com Asses Informática	NF 2332 - Serviços Tecnologia
Despesas Administrativas	Serviços Auxiliares	F	19/12/2025	35.000,00	35.000,00	Contjud Adm. Empresarial	NF 1009 - Serviços administração financeira e contábeis
Despesas Administrativas	Serviços Auxiliares	F	19/12/2025	73.700,00	73.700,00	Arec Adm., Neg. e Recup. de Créd.	NF 528 - Serviços recuperação de ativos
Despesas Administrativas	Despesas Bancárias	V	19/12/2025	33,60	33,60	Banco do Brasil	Tarifas Bancárias
Total			19/12/2025	200.536,06	200.536,06		
Despesas Administrativas	Água, Energia e Telefone	F	22/12/2025	277,43	277,43	VIVO - Telefônica Brasil	Telefone - Assinatura Mensal
Total			22/12/2025	277,43	277,43		
Despesas Administrativas	Água, Energia e Telefone	F	29/12/2025	1.143,45	1.143,45	Enel	Energia - Consumo Mensal
Despesas Administrativas	Serviços de Terceiros	V	29/12/2025	8.766,22	8.766,22	Iron Mountain do Brasil	Armazenamento documentos - NF 00117547
Despesas Administrativas	Serviços de Terceiros	V	29/12/2025	11,17	11,17	Iron Mountain do Brasil	Armazenamento documentos - NF 00117548
Total			29/12/2025	9.920,84	9.920,84		
SAÍDAS				3.600.297,37	3.600.297,37		
Impostos Retidos a Recolher				21,33			
Impostos Retidos Recolhidos				-9.000,33			
Administração Judicial				-30.000,00			
Credores - Rateio, Quirográfico, Trabalhista e Encargos da Massa				-3.374.971,11			
Total das Saídas Líquidas				186.347,26			

Massa Falida do Banco Santos S/A
Relatório de Prestação de Contas

ANEXO V - A
Relação Analítica de Saídas - Composição
Dezembro/2025

A) Despesas Fixas

Conta	Subconta	Data	Valor Contábil	Valor Pago	Credor
Despesas Administrativas	Tecnologia	02/12/2025	214,39	214,39	VIVO - Telefônica Brasil
Despesas Administrativas	Cobrança e Correios	02/12/2025	568,73	568,73	Kontato Ass. ao Crédito e Cobrança
Despesas Administrativas	Desp. c/ Aluguel e Outras	05/12/2025	4.325,00	4.325,00	Edifício Tabapua Offices
Despesas Administrativas	Desp. c/ Aluguel e Outras	05/12/2025	6.060,00	6.060,00	VELA Administrações e Participações
Despesas Administrativas	Água, Energia e Telefone	09/12/2025	320,25	320,25	VIVO - Telefônica Brasil
Despesas Administrativas	Tecnologia	10/12/2025	130,00	130,00	Claro
Despesas Administrativas	Tecnologia	10/12/2025	458,62	458,62	Genialis Software
Despesas Administrativas	Tecnologia	19/12/2025	361,97	361,97	Locaweb Serviços de Internet
Despesas Administrativas	Serviços Auxiliares	19/12/2025	44.779,66	44.779,66	Adjud Administradores Judiciais
Despesas Administrativas	Tecnologia	19/12/2025	7.660,50	7.660,50	Redrade Com Asses Informática
Despesas Administrativas	Serviços Auxiliares	19/12/2025	35.000,00	35.000,00	Contjud Adm. Empresarial
Despesas Administrativas	Serviços Auxiliares	19/12/2025	73.700,00	73.700,00	Arec Adm., Neg. e Recup. de Créd.
Despesas Administrativas	Água, Energia e Telefone	22/12/2025	277,43	277,43	VIVO - Telefônica Brasil
Despesas Administrativas	Água, Energia e Telefone	29/12/2025	1.143,45	1.143,45	Enel
SAÍDAS			175.000,00	175.000,00	
Impostos Retidos a Recolher			0,00		
Total das Saídas Líquidas			175.000,00		

B) Despesas Variáveis

Conta	Subconta	Data	Valor Contábil	Valor Pago	Credor
Despesas Administrativas	Despesas Bancárias	02/12/2025	70,60	70,60	Banco do Brasil
Despesas Administrativas	Despesas Bancárias	04/12/2025	40,20	40,20	Banco do Brasil
Despesas Administrativas	Despesas Bancárias	05/12/2025	1,70	1,70	Banco do Brasil
Despesas Jurídicas	Despesas Processuais	10/12/2025	2.045,40	2.045,40	Kachan Advogados
Despesas Administrativas	Despesas Bancárias	10/12/2025	6,50	6,50	Banco do Brasil
Despesas Administrativas	Despesas Bancárias	12/12/2025	345,07	345,07	Banco do Brasil
Despesas Administrativas	Despesas Bancárias	17/12/2025	26,80	26,80	Banco do Brasil
Despesas Administrativas	Despesas Bancárias	19/12/2025	33,60	33,60	Banco do Brasil
Despesas Administrativas	Serviços de Terceiros	29/12/2025	8.766,22	8.766,22	Iron Mountain do Brasil
Despesas Administrativas	Serviços de Terceiros	29/12/2025	11,17	11,17	Iron Mountain do Brasil
SAÍDAS			11.347,26	11.347,26	
Impostos Retidos a Recolher			0,00		
Total das Saídas Líquidas			11.347,26		

Massa Falida do Banco Santos S/A

Relatório de Prestação de Contas

ANEXO VI

Relação Analítica de Pagamentos a Credores

Dezembro/2025

Extraconcursal					
Data	Credor	CPF /CNPJ	Valor Corrigido	Impostos/Outros	Valor Pago
		Total	0,00	0,00	0,00
Restituição					
Data	Credor	Saldo em 20.09.2005	Correção Monetária	Impostos/Outros	Valor Pago
		Total	0,00	0,00	0,00
Encargos da Massa					
Data	Credor	CPF /CNPJ	Valor Rateado	Impostos/Outros	Valor Pago
		Total	0,00	0,00	0,00
Trabalhista					
Data	Credor	CPF /CNPJ	Valor Rateado	Impostos/Outros	Valor Pago
04/12/2025	A. SANTOS ADVOGADOS ASSOCIADOS	72.331.424/0001-40	55.274,14	0,00	55.274,14
		Total	55.274,14	0,00	55.274,14
Quirografários					
Data	Credor	CPF /CNPJ	Valor Rateado	Descontos	Valor Pago
04/12/2025	A. SANTOS ADVOGADOS ASSOCIADOS	72.331.424/0001-40	146.245,76	0,00	146.245,76
04/12/2025	POSTALIS INSTITUTO PREV COMPLEMENTAR	00.627.638/0001-57	3.111.543,56	0,00	3.111.543,56
17/12/2025	FORMMULA ALIMENTOS LTDA	04.369.429/0001-01	61.907,65	0,00	61.907,65
		Total	3.319.696,97	0,00	3.319.696,97
Total de Créditos - Trabalhistas			55.274,14	0,00	55.274,14
Total de Créditos - Quirografários			3.319.696,97	0,00	3.319.696,97
Total Geral de Créditos - Pagos no Mês			3.374.971,11	0,00	3.374.971,11

Massa Falida do Banco Santos S/A

Relatório de Prestação de Contas

ANEXO VII

Quadro Geral de Credores - QGC

Posição em: 31/12/2025

Classes	Quant. Inicial	Mês Anterior	Entradas	Saídas	Mês Atual	Quant. Final
I - Encargos e Dívidas da Massa	4	64.864,09	0,00	0,00	64.864,09	4
II - Restituições	1	266.945,16	0,00	0,00	266.945,16	1
III - Créditos Trabalhistas	49	873.137,46	10.274,14	(56.014,14)	827.397,46	47
IV - Créditos Tributários	7	13.214.630,07	0,00	0,00	13.214.630,07	7
V - Créditos Com Privilégio Geral	6	2.181.903,75	0,00	0,00	2.181.903,75	6
VI - Créditos Quirografários	916	526.432.252,72	12.367.996,82	(15.687.693,79)	523.112.555,75	916
Total - Classes I a VI	983	543.033.733,25	12.378.270,96	(15.743.707,93)	539.668.296,27	981
VII - Multas Contratuais e Penas Pecuniárias	19	467.906.835,58	0,00	(7.425,21)	467.899.410,37	18
VIII - Créditos Subordinados:	34	32.100.617,55	0,00	0,00	32.100.617,55	34
Total - Quadro Geral de Credores	1.036	1.043.041.186,38	12.378.270,96	(15.751.133,14)	1.039.668.324,19	1.033

PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES - QGC

Classes	Movimentações		Entradas	Saídas
1	Trabalhista	Baixa Créd. Prefeitura Municipal de Atibaia	0,00	-740,00
		Pagamento rateio	0,00	-55.274,14
		Correção monetária	10.274,14	0,00
2	Tributário		0,00	0,00
3	Privilégio		0,00	0,00
4	Quirografário	Pagamento rateio	0,00	-3.319.696,97
		Habilitação JBS Aves S/A - Invest Santos	12.367.224,00	0,00
		Compensação JBS Aves S/A - Invest Santos	0,00	-12.367.224,00
		Habilitação JBS Aves S/A	772,82	0,00
		Compensação JBS Aves S/A	0,00	-772,82
5	Subquirografário	Baixa Créd. Prefeitura Municipal de Atibaia	0,00	-7.425,21
6	Subordinado		0,00	0,00
Total movimentações			12.378.270,96	(15.751.133,14)

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIZ GUSTAVO NOGUEIRA CAMARGO, protocolado em 12/01/2026 às 17:30, sob o número WJMJ26400190040. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0832986-92.2005.8.26.0100 e código 7BY8xsE4.

Massa Falida do Banco Santos S/A

Relatório de Prestação de Contas

Anexo VIII

Demonstrativo das Disponibilidades

Posição em 31/12/2025

A - Disponibilidades Atuais	Reservas/Provisões	493.876.936,41
I) (-) Unificação MF Invest Santos	(148.887.563,36)	344.989.373,05
a) Provisão Acordo CAO A - Aguardando trânsito em Julgado	(148.887.563,36)	
II) (-) Reserva de Crédito DPJ's Santospar / Sanvest / Procid Invest	(47.221.853,77)	297.767.519,28
a) Sentença proc. nºs 0045036-61.2020 e 0045039-16.2020	(46.921.853,77)	
b) Sentença proc. nº 0013511-85.2025	(300.000,00)	
III) (-) Encargos da Massa	(48.567.945,98)	249.199.573,30
a) Impostos e Custas Judiciais	(79.394,21)	
b) Honorários OAR	(48.488.551,77)	
IV) (-) Restituições	(326.743,20)	248.872.830,10
a) Reservas de Crédito	(326.743,20)	
Banco Central do Brasil	(326.743,20)	
V) (-) Trabalhistas	(1.012.741,69)	247.860.088,41
a) Créditos Habilitados	(732.531,03)	
b) Reservas de Crédito	(280.210,66)	
VI) (-) Tributários	(16.174.822,17)	231.685.266,24
a) Créditos Habilitados	(3.241.224,88)	
Federal	(3.235.788,71)	
Municipal	(5.436,17)	
b) Reservas de Crédito	(12.933.597,29)	
Federal	(5.942.093,79)	
Estadual	(85.142,58)	
Municipal	(6.906.360,92)	
VII) (-) Privilégio Geral	(2.670.669,17)	229.014.597,07
a) Créditos Habilitados	(42.426,71)	
b) Reservas de Crédito	(2.628.242,46)	
VIII) (-) Credores Quirografários Pendentes Pagto/Bloqueio	(160.463.044,45)	68.551.552,62
a) Provisão Rateios Anteriores	(160.463.044,45)	
B - Disponibilidades Líquidas para fins de Rateio		68.551.552,62
Créditos quirografários atualizados pela variação da TR até 31/08/2025	523.112.555,75	362.649.511,30
C - Total Credores Quirografários		362.649.511,30
D - PERCENTUAL DISPONÍVEL para fins de RATEIO (B/C)		18,90%

Massa Falida do Banco Santos S.A.

Relatório de Prestação de Contas

Anexo IX

Fluxo de Caixa Realizado - Contábil

Período: 20/09/2005 a 31/12/2025

Movimentação	Total FALÊNCIA	Var. %
A - Disponibilidades Iniciais	0,00	
B - Realização de Ativos	3.459.211.128,65	100,00%
B.1 - Ativos Ordinários	3.065.922.768,28	88,63%
B.2 - Ativos Extraordinários	393.288.360,37	11,37%
C - Despesas	115.935.239,74	3,35%
C.1 - Despesas Fixas	55.211.316,69	47,62%
C.2 - Variáveis	60.723.923,05	52,38%
D - Remuneração Adm. Judicial	31.644.168,73	0,91%
D.1 - Honorários Pessoais AJ	7.469.806,00	23,61%
D.2 - Honorários Arbitramento	14.504.617,25	45,84%
D.3 - Honorários Retidos	9.669.745,48	30,56%
E - Outras Entradas e Saídas	118.866.880,25	
E.1 - Outras Entradas	155.366.559,35	
E.2 - Outras Saídas	(36.499.679,10)	
F - Pagamentos Credores	(2.936.621.664,03)	84,89%
F.1 - Encargos da Massa/Extraconcursal	1.622.902,93	0,06%
F.2 - Restituições	255.197.044,14	8,69%
F.3 - Créditos Trabalhistas	18.120.045,72	0,62%
F.4 - Créditos Tributários	100.935.157,02	3,44%
F.5 - Créditos com Privilégio Geral	1.095.365,33	0,04%
F.6 - Créditos Quirografários	2.559.651.148,89	87,16%
G - Disponibilidades Totais	493.876.936,41	
H - Resultado da Massa (B-C)	3.343.275.888,91	96,65%
Índice Custo Fixo s/Realização do Ativo (1)	1,62%	

Massa Falida do Banco Santos S/A

Relatório de Prestação de Contas

Anexo IX - A

Remuneração Retida - Composição

			Posição em	31/12/2025
Data	Evento	Nº Processo	Decisão Fls.	Valor Retido
06/10/2011	Arbitramento Honorários	0065208-49.2005.8.26.0100	23.481/23.485	1.142.078,00
17/06/2013	Arbitramento Honorários	0065208-49.2005.8.26.0100	27.617/27.624	240.000,00
16/01/2017	4º Rateio	0065208-49.2005.8.26.0100	29.994/29.995	531.476,00
16/10/2017	Arbitramento Honorários	0045770-22.2014.8.26.0100	2.640/2.648	2.666.400,00
21/03/2019	5º Rateio	0065208-49.2005.8.26.0100	32.548/32.549	1.347.678,00
07/04/2020	6º Rateio	0831167-81.2009.8.26.0100	14.546/14.548	311.847,43
16/02/2021	7º Rateio	0831167-81.2009.8.26.0100	15.815/15.816	340.320,00
23/03/2023	8º Rateio	0831167-81.2009.8.26.0100	22.943/22.945	1.441.203,05
17/04/2024	9º Rateio	0831167-81.2009.8.26.0100	25.308/25.310	1.648.743,00
Total da Remuneração Retida / 40%				9.669.745,48
Valor atualizado da Remuneração Retida até a data desta posição (*)				18.551.409,58
Rendimentos brutos registrados no período				8.881.664,10

Obs.: (*) Os recursos estão aplicados no fundo de investimento BB RF Ref DI Títulos Públicos FIF LP Resp Limitada (vide ANEXO XI)

Massa Falida do Banco Santos S/A

Relatório de Prestação de Contas

Anexo X

Fluxo de Caixa Realizado - Evolução Anual

Mês/Ano	Realização de Ativos	Despesas			Administ. Judicial	Outras Entradas e Saídas	Credores Pagamentos	Saldo de Caixa Em R\$ Mil
		Fixas	Variáveis	Total				
2005	146.895	3.570	627	4.197	105	1	(177)	142.417
2006	80.787	6.097	2.693	8.790	390	13	(7.383)	206.655
2007	86.603	3.079	2.290	5.369	391	30	(34.829)	252.700
2008	149.847	3.459	299	3.758	390	(262)	(58.625)	339.512
2009	288.032	3.074	721	3.795	390	14	(30.643)	592.731
2010	321.714	3.142	(467)	2.675	390	(95)	(477.941)	433.344
2011	80.027	2.897	1.233	4.130	2.104	5	(246.494)	260.648
2012	89.376	2.573	254	2.827	1.485	(39)	(37.441)	308.233
2013	50.812	2.316	1.501	3.817	960	545	(176.319)	178.495
2014	80.364	1.923	1.576	3.498	360	92	(151.392)	103.700
2015	81.228	2.083	5.639	7.722	360	(32)	(3.448)	173.366
2016	158.886	2.107	2.860	4.968	360	(666)	(81.126)	245.132
2017	91.076	2.093	4.465	6.557	7.845	(1.195)	(50.482)	270.127
2018	128.176	2.100	19.924	22.024	870	1.625	(62.982)	314.052
2019	207.211	2.100	7.134	9.234	3.729	3.857	(304.122)	208.036
2020	168.112	2.100	3.803	5.903	1.140	(3.865)	(150.523)	214.717
2021	56.960	2.100	3.558	5.658	1.205	(68)	(125.026)	139.721
2022	309.200	2.100	551	2.651	360	(32)	(24.422)	421.455
2023	315.553	2.100	780	2.880	3.975	(0)	(324.822)	405.432
2024	363.970	2.100	736	2.836	4.476	99.141	(344.263)	516.967
jan-25	17.077	175	16	191	30	(3)	(375)	533.445
fev-25	19.808	175	132	307	30	0	(85)	552.831
mar-25	32.217	175	49	224	30	(0)	(112)	584.682
abr-25	11.460	175	52	227	30			595.885
mai-25	-6.377	175	28	203	30	19.801	(8)	609.069
jun-25	11.861	175	33	208	30	0	(751)	619.941
jul-25	12.666	175	53	228	30	(0)		632.349
ago-25	14.036	175	25	200	30			646.155
set-25	22.934	175	32	207	30		(2.225)	666.627
out-25	15.386	175	34	209	30	24	(196.271)	485.527
nov-25	18.814	175	181	356	30	(15)	(28.593)	475.346
dez-25	34.499	175	11	186	30	(9)	(15.743)	493.877
Acumulado	3.459.211	55.211	60.823	116.034	31.644	118.867	(2.936.621)	493.877

Massa Falida do Banco Santos S/A

Relatório de Prestação de Contas

Anexo XI

Movimentação Bancária

Dezembro/2025

Banco do Brasil S.A.

Conta Corrente

Movimentação 7020-3

Saldo Anterior	(+)	533,03
Créditos	(+)	19.854.968,56
Débitos	(-)	(19.854.685,00)
Saldo Disponível		816,59

Operações Compromissadas

Saldo Anterior		113.232.630,09
Aplicações	(+)	0,00
Resgates	(-)	0,00
Rendimento	(+)	1.168.046,72
Saldo Atual		114.400.676,81

Fundo de Investimento

Saldo Anterior		362.113.524,12
Aplicações	(+)	16.254.000,00
Resgates	(-)	(3.385.000,00)
Rendimento	(+)	4.492.918,89
Saldo Atual		379.475.443,01

Fundo de Investimento BB RF Ref DI TP FIF

Saldo Anterior		18.328.956,21
Aplicações	(+)	0,00
Resgates	(-)	0,00
Rendimento	(+)	222.453,37
Saldo Atual		18.551.409,58

Rentabilidade % Fundo RF LP Corp Bancos

No Mês	1,2253	0,6751	81,50
No Ano	14,4693	8,2634	75,10
12 Meses	14,4693	8,2634	75,10

Massa Falida do Banco Santos S/A

Relatório de Prestação de Contas

ANEXO XII

Documentos Emitidos	Quantidade
Incidentes	07
Recursos	02
Habilitações	01

Total : 10

A - Processo Falimentar

Assunto	Protocolo
A.1 - Incidente nº 0832986-92.2005.8.26.0100 - Prestação Contas	
1 Prestação de Contas – outubro/2025 – Retificação Anexo I	02/12/2025
2 Prestação de Contas – novembro/2025	10/12/2025
3 Decisão de fls. 21.646/21.649	15/12/2025
A.2 - Incidente nº 0014590-80.2017.8.26.0100 - Obras de Arte Exterior	
1 Impugnação Falido / Alienação Obras de Arte no Exterior	09/12/2025
A.3 - Incidente nº 0831159-07.2009.8.26.0100 - Acordos	
1 Acordo - Grupo CCE	02/12/2025
2 Acordo – WBC8 (Dismaf Distribuidora)	02/12/2025
3 Instrumentos Acordo / CHC do Brasil / D’Andrea Malagrino	19/12/2025
A.4 - AI nº 2293680-84.2024.8.26.0000 - Falido x BS	
1 Contraminuta	02/12/2025
A.5 - EAREsp nº 2458542 (2023/0285774-8)	
1 Impugnação	15/12/2025

B - Habilitações e Restituições

Seq.	Nº do Incidente	Assunto	Protocolo	Valor (R\$)
1	1043915-05.2025.8.26.0100	Tozzini Freire Advogados	03/12/2025	102.878,68

Massa Falida do Banco Santos S.A.

Relatório de Prestação de Contas

Anexo XIII

Gestão Contencioso

Dezembro/2025

A - Processos - Quadro Analítico por Área

Área	Polo	Quantidade		Valor(em R\$ mil)	
		Totais	(%)	Totais	(%)
Cível	Total	324	88,77	13.538.543	92,72
	Ativo	277	75,89	13.045.851	89,35
	Passivo	47	12,88	492.691	3,37
Trabalhista	Total	2	0,55	77	0,00
	Ativo	0	0,00	0	0,00
	Passivo	2	0,55	77	0,00
Tributária	Total	22	6,03	989.450	6,78
	Ativo	5	1,37	28.152	0,19
	Passivo	17	4,66	961.297	6,58
Administrativa	Total	17	4,66	73.428	0,50
	Ativo	0	0,00	0	0,00
	Passivo	17	4,66	73.428	0,50
Todas as Áreas	Total	365	100,00	14.601.497	100,00
	Ativo	282	77,26	13.074.004	89,54
	Passivo	83	22,74	1.527.493	10,46

Obs.: Os números da coluna VALOR são meramente Informativos, não refletindo os valores passíveis de realização, servindo como referência em situações em que a MASSA possa sofrer a imposição de honorários de sucumbência. Estes números também demonstram o total do RISCO sob responsabilidade da administração judicial.

** 98% do passivo tributário refere-se a multa aplicada pela CVM (Proc. Adm PAS CVM 0001/2005) no montante de R\$ 627.842 Mil e multa aplicada pelo BACEN à Maremar, por declarações falsas em contratos de câmbio no montante de R\$ 307.310 Mil.

B - Publicações de Processos no Período

Total 307

Massa Falida do Banco Santos S.A.
Relatório de Prestação de Contas

Anexo XIV

Maiores Ações Judiciais
Dezembro/2025

C1 - Vinte Maiores Devedores - Ações Polo Ativo

Ordem	Nome / Grupo Econômico	Valores (R\$ Mil)
1	Grupo Veríssimo	2.054.594
2	Denofa do Brasil S.A.	984.220
3	Rutherford Trading S/A	941.417
4	Frigoalta Franco Fabril Alimentos Ltda	743.817
5	Q & B Serviços Ltda.	381.725
6	Panship Maritime (BR) Ltda	371.891
7	Amhoc Part. e Invest. Ltda.	343.099
8	Grupo Manacá	321.572
9	AGC Eletro Eletrônica Ltda.	240.732
10	Grupo JBS	211.035
11	International Invest Overseas do Brasil	185.624
12	Sigjá Química Geral Ltda	183.455
13	Grupo CCE	161.019
14	Grupo PEM	160.430
15	Grupo Parapanema	141.885
16	Coop. Agro Pecuária Alto Uruguai	133.526
17	Associação Evang. Benef. de Campinas	130.380
18	Grupo RM Petroleo	118.278
19	José Mário de Carvalho Júnior (Muri Engenharia)	114.933
20	Grupo Dimensão	113.181
TOTAL		8.036.814

Obs.: Não inclui Ações Indenizatórias

Massa Falida do Banco Santos S.A.
Relatório de Prestação de Contas

Anexo XIV

Maiores Ações Judiciais
Dezembro/2025

C2 - Vinte Ações Indenizatórias e Revocatórias - Polo Ativo

Ordem	Nome / Grupo Econômico	Valores (R\$ Mil)
1	Arnaldo Shigueyuki Enomoto (Pioneiros Bioenergia)	487.535
2	Anderson Soares Fernandes	431.133
3	Rohden Indústria Ligneia Ltda	382.919
4	Coop. Agro Pecuária Alto Uruguai	208.562
5	Banco Cruzeiro do Sul S/A	206.237
6	Cooperativa Triticola Erechim Ltda	157.291
7	Grupo Extremo Sul	134.473
8	Gildo Motta da Silva	132.581
9	Grupo Agroverde	125.763
10	Odila Soares Santos	99.943
11	Coop. de Cafeic. da Zona de São Manuel	75.213
12	Coop. Agric. Mista General Osorio Ltda.	55.933
13	Cia. Novosul Industrial e Comércio	37.003
14	Grupo Manacá	35.913
15	Leonildo Moreira Leite	29.921
16	José Maria Goes de Jesus	25.969
17	Givanildo Antonio Pedroso (Paulo Frutas)	25.798
18	Agro Industrial Lazzeri Ltda	17.193
19	Maricultura Netuno S/A (RJ)	15.879
20	Avicola Felipe S.A.	15.665
TOTAL		2.700.924

Massa Falida do Banco Santos S.A.

Relatório de Prestação de Contas

Anexo XIV

Maiores Ações Judiciais

Dezembro/2025

C3 - Vinte Maiores Ações - Polo Passivo

Ordem	Nome / Grupo Econômico	Valores (R\$ Mil)
1	CVM - Comissão de Valores Mobiliários	630.391
2	Banco Central do Brasil	307.893
3	Grupo Multigrain	163.470
4	Grupo Paranapanema	35.934
5	Coop. Agric. Mista General Osorio Ltda.	35.439
6	Diplomata Industrial e Comercial (RJ)	32.006
7	Kasil Participações Ltda	26.196
8	TM Consultoria Empresarial Ltda	21.765
9	Carol - Coop. Agric. da Reg. de Orlândia	19.960
10	Fujiwara Equip. de Proteção Individual (Multiplus)	16.800
11	SAB Trading Comercial Exportadora S/A	11.090
12	Município de Apucarana	11.053
13	Yara Alimentos Ltda. (RJ)	10.384
14	Grupo PEM	10.173
15	Município de Amambai	10.000
16	TBM - Têxtil Bezerra de Menezes S. A.	10.000
17	Netuno Alimentos S/A (RJ)	5.847
18	Prefeitura Municipal de São Paulo	5.765
19	SP Metals Trade Ltda	5.320
20	Braswey S/A	5.000
TOTAL		1.374.484

Massa Falida do Banco Santos S/A

Relatório de Prestação de Contas

Anexo XV

Valores a Receber

Posição: 31/12/2025 Valores em R\$ 1,00

A -Recebíveis

Ano	Cliente	Parcela	Quant. Parcelas	Total a Receber
2025	Ita Empresa de Transportes Ltda	533.333,33	9	4.800.000,00
			Total Ano	4.800.000,00
2026	Planurb Planejamentos e Construções	82.733,33	2	165.466,66
	Tristão Cia de Comércio Exterior	690.625,00	12	8.287.500,00
	WBC8 Comércio Internacional S/A	1.363.750,00	4	5.455.000,00
	Refrex Brasil Indústria e Comércio Ltda.	100.000,00	12	1.200.000,00
	Combras Armazens S/A (Grupo CCE)	1.893.233,62	12	22.718.803,50
	So Software Informática Ltda.	97.198,62	12	1.166.383,41
	Gb Realty Empreendimentos E Participacoes	188.541,89	12	2.262.502,68
	Coopavel - Cooperativa Agroindustrial	2.300.000,00	5	11.500.000,00
	Caa Montadora de Veículos	2.444.444,44	2	4.888.888,89
	Ita Empresa de Transportes Ltda	533.333,33	3	1.600.000,00
			Total Ano	59.244.545,13
2027	Tristão Cia de Comércio Exterior	690.625,00	3	2.071.875,00
	Refrex Brasil Indústria e Comércio Ltda.	100.000,00	12	1.200.000,00
	WBC8 Comércio Internacional S/A	1.363.750,00	3	4.091.250,00
	Combras Armazens S/A (Grupo CCE)	1.893.233,62	11	20.825.569,87
	So Software Informática Ltda.	97.198,62	9	874.787,55
	Gb Realty Empreendimentos E Participacoes	188.541,89	2	377.083,78
			Total Ano	29.440.566,20
2028	Refrex Brasil Indústria e Comércio Ltda.	100.000,00	8	800.000,00
			Total Ano	800.000,00
Total A - Recebíveis				94.285.111,33
Total Valores a Receber				94.285.111,33