

Massa Falida do **BANCO SANTOS**

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª  
VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DE SÃO  
PAULO CAPITAL

OF. DE FILE E RECUPERAÇÕES FIN. DO J.M. 2006 14-52

Processo nº 000.05.065208-7 (Autos Principais)

Assembléia Geral de Credores - Apresentação

A Massa Falida do Banco Santos S.A., por seu Administrador Judicial e pelo Advogado que esta subscrevem, nos autos em comento, vem respeitosamente à presença de V. Exa., requerer a juntada da anexa Apresentação feita na 1ª Assembléia Geral de Credores, realizada no dia 25 de maio de 2006.

2. Inicialmente, cumpre-nos ressaltar que, a intenção da administração desta Massa Falida foi a de propiciar aos credores um panorama geral de todo o trabalho que vem sendo desenvolvido desde os regimes especiais de Intervenção e Liquidação, bem como durante o complexo processo falimentar.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIZ GUSTAVO NOGUEIRA CAMARGO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 05/12/2017 às 14:52, sob o número ~~1741412485~~ 1741412485. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0065208-49.2005.8.26.0100 e código Kq8MinWhB.

# Massa Falida do BANCO SANTOS

fls. 9472

3. Após a explanação detalhada de todos os aspectos envolvendo as diversas áreas que compõe a Massa, foi aberta a oportunidade para debates a todos os presentes, para que estes pudessem levantar os questionamentos que entendessem pertinentes ou até mesmo para elucidar eventuais dúvidas, sendo que em nada foi questionado o Presidente da Assembléia, até mesmo em função do grau de detalhamento da apresentação, objetivo pretendido pela Massa.


4. Esclarece que o tópico denominado Recuperação de Créditos, muito embora tenha sido discutido e elaborado internamente pelo Administrador Judicial e seus auxiliares, bem como devidamente apresentado por ocasião da Assembléia, em atendimento a solicitação feita por alguns credores, visando preservar os interesses da Massa, foi excluído temporariamente da versão ora acostada, até composição efetiva dos critérios a serem adotados.

5. Com relação às nove maiores ações trabalhistas, presentes no documento que ora se faz juntar, foram excluídos os nomes dos respectivos reclamantes com a finalidade de preservar a identidade dos mesmos.

Termos em que,  
Requer a juntada para os devidos fins.

São Paulo, 05 de junho de 2006.

  
Vânio Cesar Pickler Aguiar  
Administrador Judicial

  
João Carlos Silveira  
OAB/SP 52.052

**1ª**

**ASSEMBLÉIA**

**DE CREDITORES**

**25/05/2006 - 10h**

**Clube de Regatas Tietê**

fls. 9473

**1/43** Massa Falida do **BANCO SANTOS**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIZ GUSTAVO NOGUEIRA CAMARGO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 05/12/2017 às 14:52, sob o número WJMJJ17414124835. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0065208-49.2005.8.26.0100 e código Kq8MinWt1B.



# SITUAÇÃO PATRIMONIAL

Em R\$ Milhões

<b>ATIVO</b>	<b>3.282</b>	<b>351</b>
<b>(-) Provisão</b>	<b>(2.931)</b>	
<b>PASSIVO</b>	<b>3.111</b>	<b>2.758</b>
<b>(-) Não Habilitado</b>	<b>(353)</b>	
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>170</b>	<b>(2.407)</b>

**MOEDA DA FALÊNCIA**

**12,7%**

**Data Base: 31/12/2005**

fls. 9475

**Massa Falida do BANCO SANTOS**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIZ GUSTAVO NOGUEIRA CAMARGO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 09/12/2011 às 14:32:51, sob o número FJ01424864. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0065208-49.2005.8.26.0100 e código RQ8MinWA8.

# SITUAÇÃO PATRIMONIAL

## IMPACTO AGRAVO ACC

Em R\$ Milhões

	SITUAÇÃO A	SITUAÇÃO B
ATIVO	260	43
PASSIVO	2.450	2.450
MOEDA DA FALÊNCIA	10,6%	1,7%

Situação A - Restituição de ACC Recebido Após Intervenção

Situação B - Todos os ACC Restituíveis, Independente do Recebimento

Data Base: 31/12/2005

fls. 9476



## **ATIVOS**

### **INTERNOS**

#### **FINANCEIROS**

**OPERAÇÕES**  
**DISPONIBILIDADES**  
**APLICAÇÕES**  
**IMPOSTOS A RECUPERAR**  
**DEPÓSITO JUDICIAL**  
**OUTROS**

#### **IMOBILIZADO**

**IMÓVEIS**  
**MÓVEIS E UTENSÍLIOS**  
**EQUIPAMENTOS**

#### **PARTICIPAÇÕES**

### **EXTERNOS**

#### **IMÓVEIS - ATALANTA**

#### **OBRAS DE ARTE**

#### **VALORES NO EXTERIOR**

#### **PARTICIPAÇÕES**

#### **SECURITIZAÇÕES**

fls. 9477



# ATIVOS

## OUTROS ATIVOS

	Valores em R\$ Mil
<b>IMÓVEIS</b>	<b>2.510</b>
<b>MÓVEIS E UTENSÍLIOS</b>	<b>2.438</b>
<b>PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS</b>	<b>13.093</b>
<b>TOTAL</b>	<b>18.041</b>

Data Base: 31/12/2005

fls. 9479



# ATIVOS

## PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS SANTOS CORRETORA

	Em R\$ Mil	
<b>ATIVO</b>	<b>44.742</b>	<b>17.185</b>
(-) Provisão	(27.557)	
<b>PASSIVO</b>	<b>4.092</b>	<b>4.092</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>40.650</b>	<b>13.093</b>

Situação: Em estudo Liquidação Judicial ou Extensão da Falência.

Data Base: 31/12/2005

fls. 9481

# ATIVOS

## PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

### SANTOS ASSET MANAGEMENT - SAM

	Em R\$ Mil	
<b>ATIVO</b>	<b>3.726</b>	<b>1.594</b>
(-) Provisão	(2.132)	
<b>PASSIVO</b>	<b>1.784</b>	<b>1.784</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.942</b>	<b>(190)</b>

**Moeda de Pagamento**

**89,3%**

**Situação: Em estudo Extinção ou Extensão da Falência.**

**Data Base: 31/12/2005**

fls. 9482

10/03

# ATIVOS

## PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS SANTOS SEGURADORA EM LIQUIDAÇÃO EXTRAJUDICIAL

	Em R\$ Mil	
<b>ATIVO</b>	<b>31.790</b>	
(-) Provisão	(1.806)	<b>29.984</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>43.428</b>	<b>43.428</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(11.638)</b>	<b>(13.444)</b>
<b>Moeda da Liquidação</b>		<b>19,0%</b>
<b>Situação: Provável Pedido de Falência.</b>		

Data Base: 31/12/2005

fls. 9483

# ATIVOS

## PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS SANTOS CIA. DE SEGUROS

Em R\$ Mil

<b>ATIVO</b>	<b>8.977</b>	<b>3.541</b>
(-) Provisão	(5.436)	
<b>PASSIVO</b>	<b>1.212</b>	<b>1.212</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>7.765</b>	<b>2.329</b>

**Situação: Em exame pela SUSEP, dissolução da empresa.**

**Data Base: 31/03/2006**

fls. 9484

Este documento é cópia original, assinado digitalmente por LUIZ GUSTAVO NOGUEIRA CAMARGO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 08/12/2017 às 13:52, sob o número <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0065208-49.2005.8.26.0100 e código Ks8MinVW8. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0065208-49.2005.8.26.0100 e código Ks8MinVW8.

**Massa Falida do BANCO SANTOS**

# ATIVOS

## PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS VALOR CAPITALIZAÇÃO EM LIQUIDAÇÃO EXTRAJUDICIAL

		Em R\$ Mil
<b>ATIVO</b>	22.834	22.834
(-) Provisão	0	
<b>PASSIVO</b>	28.612	28.612
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	(5.778)	(5.778)
<b>Moeda da Liquidação</b>		80%
<b>Situação: Permanecerá em Liquidação até seu encerramento.</b>		

Data Base: 31/03/2006

fls. 9485

# ATIVOS

## ATIVOS EXTERNOS Identificados

	Valores Estimados Em R\$ Mil
IMÓVEIS ATALANTA / HYLES	160.000
OBRAS DE ARTE (CID COLLECTION)	35.000
FINSEC Recebimento estimado sobre R\$ 221 milhões em operações de crédito cedidas pelo BS	11.000
VALORES NO EXTERIOR	?
E-FINANCIAL	?
<b>TOTAL</b>	<b>206.000</b>

fls. 9486

# ATIVOS DE CRÉDITO

## RESUMO

CARTEIRA	TOTAL	LÍQUIDO	Em R\$ Mil	
				Part. %
COMERCIAL	1.583.994	58.814		63,4%
PESSOA FÍSICA	14.558	3.766		4,1%
CÂMBIO (REC. PRÓPRIOS)	148.564	22.784		24,6%
<b>TOTAIS</b>	<b>1.747.115</b>	<b>85.365</b>		<b>92,1%</b>
<b>OUTROS ATIVOS</b>				
CPR - AGRONEGÓCIO	2.947	2.210		2,4%
CPR - ALUGUEL	461.884	0		0,0%
SWAP	173.122	4.045		4,4%
FORWARD	14.902	1.081		1,2%
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>2.399.970</b>	<b>92.701</b>		<b>100,0%</b>

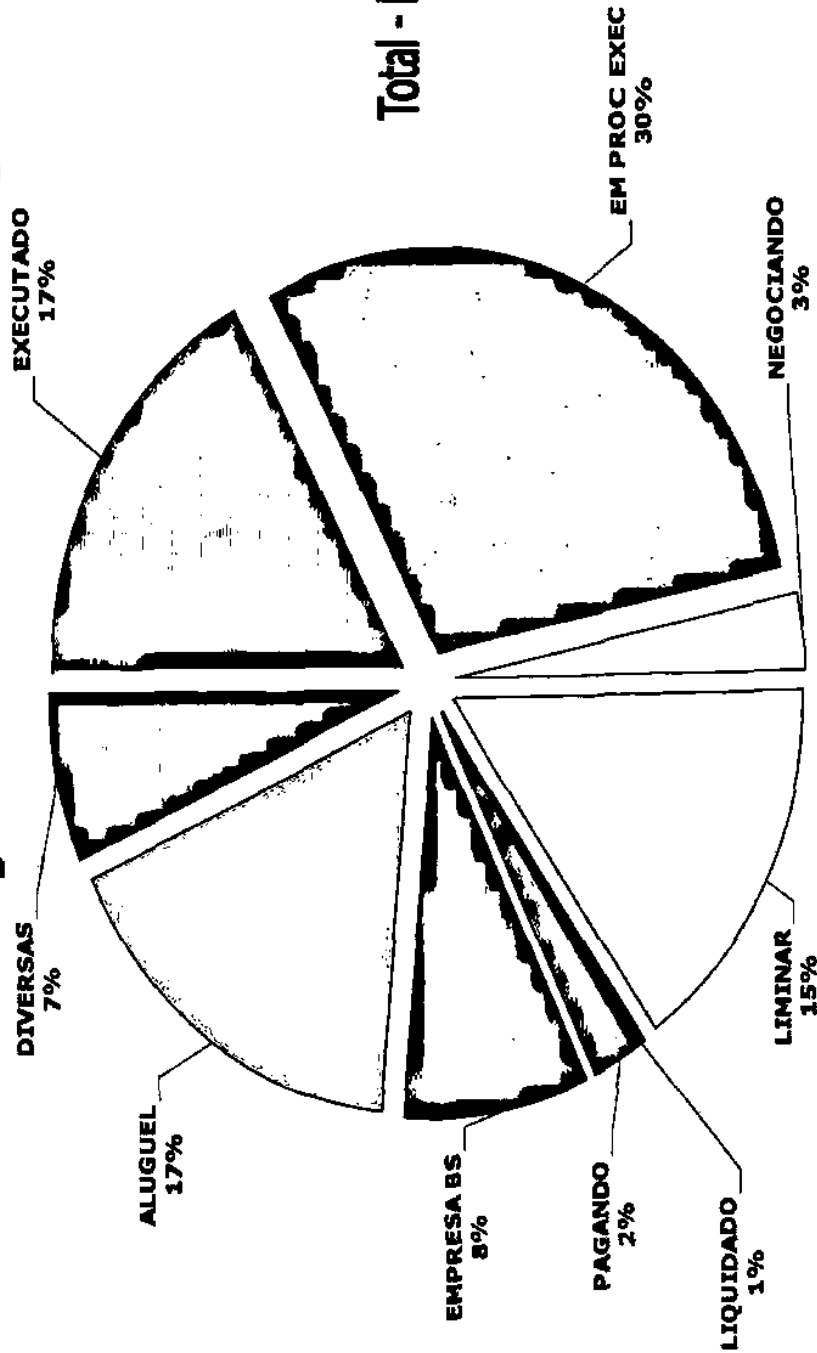
Obs.: a) Consideradas as Operações de Câmbio - Exportação a Devolver, os valores ascendem a R\$ 2.730 milhões; b) 60 maiores devedores respondem por 82% da Carteira Comercial  
c) Em 30/04/2006, o Líquido era de R\$ 60.614 mil, devido a recebimentos no período.

**Data Base: 20/09/2005 - Dados Gerenciais**

fs. 9487

# ATIVOS DE CRÉDITO

## SITUAÇÃO DE COBRANÇA



Total - R\$ 2.730 milhões

fls. 9488





# ATIVOS DE CRÉDITO

## RECIPROCIDADE CARTEIRA COMERCIAL - POR FAIXA

Em R\$ Mil

FAIXA DE RECIPROCIDADE	ATIVO		LÍQUIDO	
	VALOR	PART %	VALOR	PART %
100%	578.073	36%	5.577	9%
> 75% < 100%	22.181	0%	0	0%
> 50% < 75%	244.027	15%	1.400	2%
< 50%	79.425	5%	776	1%
SEM RECIPROCIDADE	660.288	42%	51.061	87%
<b>TOTAIS</b>	<b>1.583.994</b>	<b>100%</b>	<b>58.814</b>	<b>100%</b>

Data Base: 20/09/2005

**Massa Falida do BANCO SANTOS**

# ATIVOS DE CRÉDITO

## VALORES RECEBIDOS

Em R\$ Mil

MÊS/ANO	PESSOA JURÍDICA	CÂMBIO (Rec. BS)	PESSOA FÍSICA	OUTROS	TOTAL
SET/05	5.181	694	694	1.463	8.032
OUT/05	5.581	3.078	709	3.184	12.551
NOV/05	5.483	83	589	2.066	8.221
DEZ/05	6.313	16	596	2.398	9.323
JAN/06	5.340	96	580	2.097	8.112
FEV/06	3.296	279	494	2.171	6.240
MAR/06	3.227	1.202	724	2.337	7.490
ABR/06	2.113	1.067	577	2.329	6.086
<b>TOTAL</b>	<b>36.534</b>	<b>6.514</b>	<b>4.963</b>	<b>18.044</b>	<b>66.055</b>

De: 01/09/2005 a 30/04/2006

fls. 9492

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIZ GUSTAVO NOGUEIRA CAMARGO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 03/12/2017 às 13:02:31, com número de protocolo 141248353. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0065208-49.2005.8.26.0100 e código Rq8MinWMB.

**Massa Falida do BANCO SANTOS**

# PASSIVOS

## 2ª RELAÇÃO DE CREDORES

CLASSIFICAÇÃO DOS CRÉDITOS	QUANT.	VALORES	PART S/TOT
<b>Tributários</b>	1	22.146	0,8%
Secretaria da Receita Federal			
<b>Quirografários</b>	1.957	2.084.035	76,0%
Nacionais			
Estrangeiros - Bancos	51	551.815	20,1%
Estrangeiros - Euronotes	19	80.805	2,9%
Total	2.027	2.716.654	99,0%
<b>Multas</b>	1	4.040	0,1%
Banco Central do Brasil			
<b>Subordinados</b>	19	163	0,0%
Controlador/Ex-Administradores			
<b>TOTAIS</b>	<b>2.048</b>	<b>2.743.003</b>	<b>100,0%</b>

Data Base: 20/09/2005 - (Em 31/12/205 - R\$ 2.758 milhões)

fls. 9493

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIZ GUSTAVO NOGUEIRA CAMARGO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 09/12/2011 às 14:28:54.

**Massa Falida do BANCO SANTOS**

Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0065208-49.2005.8.26.0100 e código de verificação 141248541.





# CONTENCIOSO

## AÇÕES EM ANDAMENTO

Em R\$ Milhões

TIPO DE AÇÃO	POLO	APÓS A INTERVENÇÃO		TOTAL GERAL		
		QUANT.	VALOR	QUANT.	VALOR	PART. %
CÍVEL	ATIVO	128	695	487	851	28,7%
	PASSIVO	332	1.490	444	1.697	57,3%
TRABALHISTA		238	102	290	107	3,6%
TRIBUTÁRIO	ATIVO	2	2	34	14	0,5%
	PASSIVO	21	13	36	17	0,6%
<b>SUBTOTALS</b>		<b>721</b>	<b>2.302</b>	<b>1.291</b>	<b>2.687</b>	
NÃO CITADOS		57	277	57	277	9,3%
<b>TOTALS</b>		<b>778</b>	<b>2.579</b>	<b>1.348</b>	<b>2.963</b>	<b>100,0%</b>
<b>PARTIC. (%)</b>		<b>57,7%</b>	<b>87,0%</b>			

Contratos celebrados com os Advogados após a Intervenção, representaram uma redução de 86% nos custos.

fls. 9497

# CONTENCIOSO

## 10 MAIORES AÇÕES CÍVEIS

Em R\$ Mil

NOME	VALOR ENVOLVIDO	PART S/TOTAL
1. VALE TRADING	287.000	10,7%
2. Grupo CAOA	156.051	5,8%
3. Grupo VERÍSSIMO	155.394	5,8%
4. Grupo ELETROPAULO	87.106	3,2%
5. Grupo C.R. ALMEIDA	59.700	2,2%
6. Grupo SODEXHO	43.403	1,6%
7. Grupo MULTIGRAIN	40.473	1,5%
8. Grupo PARAPANEMA	33.626	1,3%
9. Grupo DELTA CONSTRUÇÕES	24.098	0,9%
10. Grupo CNP	18.348	0,7%
<b>Soma das 10 maiores</b>	<b>905.199</b>	<b>33,7%</b>
<b>Total Cível</b>	<b>2.686.560</b>	<b>100,0%</b>

fls. 9498



# CONTENCIOSO

## PROCESSOS DE INTERESSE DA MASSA NA JUSTIÇA ESTADUAL

1. Autos Principais da Falência	34	VOLUMES
2. Incidentes (Habilitação/Restituição)	+ - 200	PEDIDOS
3. Inquérito - Banco Central do Brasil	152	VOLUMES
4. Extensão da Falência	11	VOLUMES
5. Ação Civil de Responsabilidade Pública (Em Segredo de Justiça)	23	VOLUMES
6. Prestação de Contas	2	VOLUMES
7. Agravos (ACCs, Destit. Adm., etc.)	?	
8. Relatório da Falência (Crimes Falimentares)	EM ELABORAÇÃO	
9. Inquérito Criminal - Univen	?	

fls. 9500

# CONTENCIOSO

## PROCESSOS DE INTERESSE DA MASSA

### NA JUSTIÇA FEDERAL

1. **Ação Penal Pública - Crimes Contra o S.F.N.**  
Sequestro de Bens de Edemar Cid Ferreira
2. **Mandado de Segurança**
3. **E-Financial**

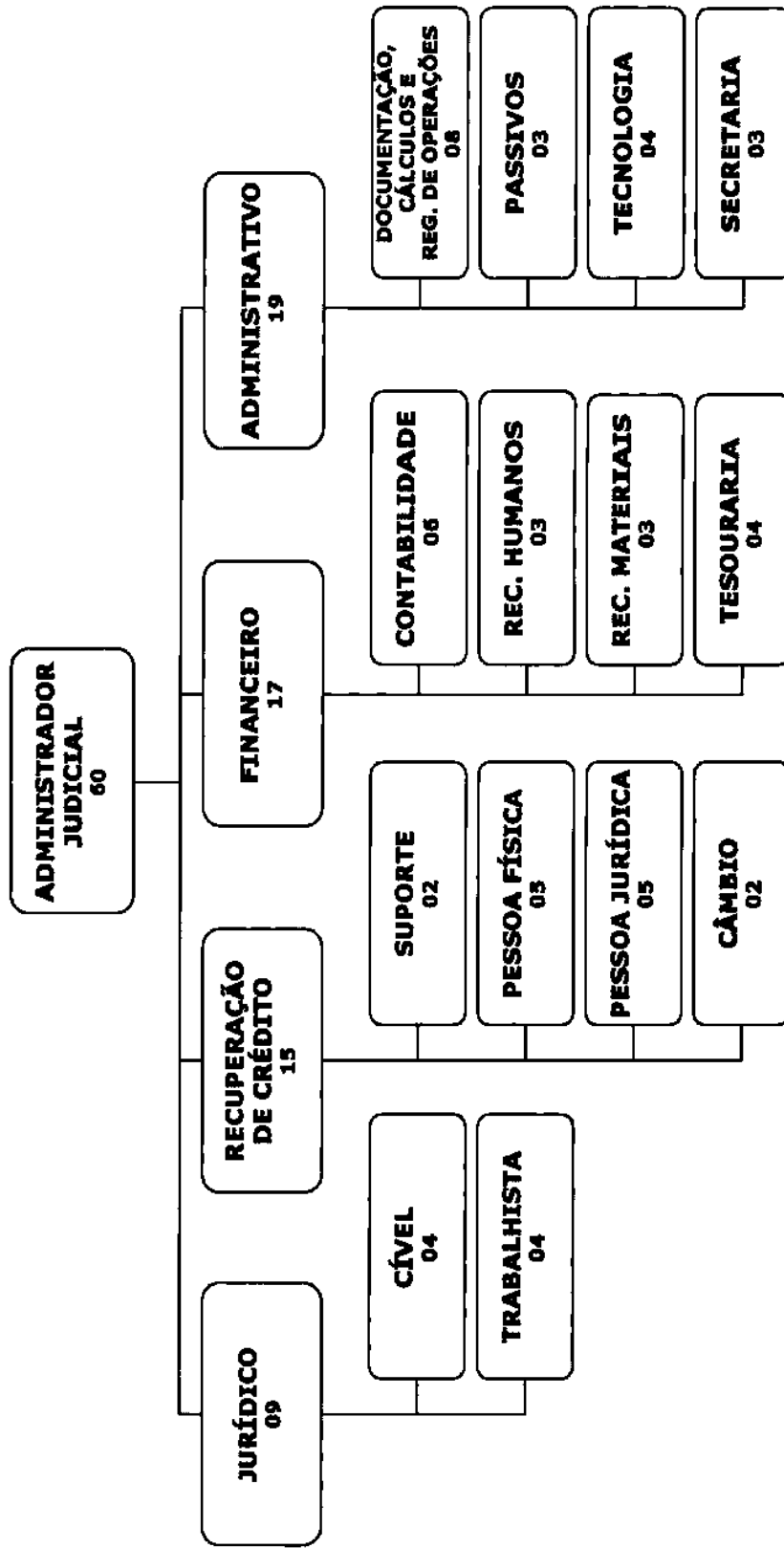
### NA JUSTIÇA AMERICANA

1. **Ação de Indenização e Reparação**  
Bank of America e Standard Chartered Bank

fls. 9501

# GESTÃO DA MASSA

## ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



fls. 9502

**Massa Falida do BANCO SANTOS**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIZ GUSTAVO NOGUEIRA CAMARGO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 06/12/2011 às 13:09, sob o número F000114125002. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0065208-49.2005.8.26.0100 e código 01q6Rtdy.

# GESTÃO DA MASSA

## EVOLUÇÃO DO QUADRO DE RECURSOS HUMANOS

Em R\$ Mil

MÊS	QUANTIDADE DE FUNCIONÁRIOS	CUSTO PESSOAL
NOV/2004	720	4.760
SET/2005	102	374
ABR/2006	60	226
SET/2006	45	169

fls. 9503

**Massa Falida do BANCO SANTOS**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIZ GUSTAVO NOGUEIRA CAMARGO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 07/12/2011 às 13:09:30, número de protocolo 0065208-49.2005.8.26.0100 e código de verificação 717194123092. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0065208-49.2005.8.26.0100 e código de verificação 717194123092.

# GESTÃO DA MASSA

## FLUXO DE CAIXA REALIZADO

Em R\$ Mil

MÊS	VALORES RECEBIDOS	SAÍDAS					SALDO TOTAL
		DESPESAS		OUTRAS SAÍDAS		DIVERSOS	
		FIXA	VARIÁVEL	TOTAL	IMPOSTOS RETIDOS		
SET/05	2.259	568	203	771		146	117.228
OUT/05	12.551	1.204	164	1.368	1.070		127.342
NOV/05	8.221	843	187	1.030		300	134.232
DEZ/05	9.323	694	439	1.133	6		142.417
JAN/06	8.112	702	234	936	6	575	149.013
FEV/06	6.240	690	104	794	1.981	553	151.923
MAR/06	7.490	711	248	959	76	3.082	155.296
ABR/06	6.086	594	163	757	64	508	160.052

Diversos: Inclui variação cambial de recursos depositados no exterior e restituições autorizadas pelo MM Juiz

De 20/09/2005 a 30/04/2006

fls. 9504

# GESTÃO DA MASSA

## 1. Diferenças da Falência do Banco Santos

- Prazo Recorde - Intervenção, Recuperação, Liquidação e Falência.
- Complexidade Jurídica e Risco Operacional
- Conhecimento + Memória + Qualidade
- Maior Falência do Setor Financeiro

## 2. Indicadores de Desempenho

Recuperação de Ativos x Custo da Massa  
Rateio Projetado x Rateio Real

fls. 9505



# PLANO DE AÇÃO

1. Realização de Ativos
2. Recuperação de Crédito
3. Rastreamento de Ativos

fls. 9507

# PLANO DE AÇÃO

## COMPROMISSO

*Desempenhar bem e fielmente as funções de Administrador Judicial (Art. 33 da LRE)*

*Administrar a Massa Falida obedecendo os princípios de legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência. (Art. 37 da CF).*

fls. 9508

## **PLANO DE AÇÃO**

### **META A SER ALCANÇADA**

***Recuperar os ativos da Massa Falida, obtendo a melhor rentabilidade para os recursos financeiros arrecadados, agilizando a cobrança e buscando as melhores condições de realização dos ativos não financeiros, objetivando proporcionar aos credores o maior retorno, com os menores custos e dentro do menor prazo possível.***

fls. 9509

## PLANO DE AÇÃO

### REALIZAÇÃO DE ATIVOS

Art. 139. Logo após a arrecadação dos bens, com a juntada do respectivo auto ao processo de falência, será iniciada a realização do ativo.

### **Prazo Mínimo x Melhor Retorno x Menor Custo**

#### Variáveis a Deliberar

fls. 9510

# PLANO DE AÇÃO

## RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO

(Baseado em decisão dos quotistas dos fundos do Banco Santos)

*Aprovação de critérios e políticas para aplicação em negociações nas operações de crédito que, em linhas gerais, permitirão a concessão de prazos e descontos aos devedores, reduzindo os potenciais ganhos da Massa, para, em contrapartida, buscar uma maior celeridade na recuperação destes créditos.*

- I. Concessão de descontos para o pagamento dos créditos, sem que haja um limite mínimo ou máximo, de modo a permitir maior margem de negociação
- II. Dilação de prazos para pagamento dos créditos;
- III. Parcelamento do pagamento dos créditos;
- IV. Admitir outras condições especiais de pagamentos e/ou cálculo da dívida, não previstas nos títulos

fls. 9511

# PLANO DE AJUSTE

## POLÍTICA DE RENEGOCIAÇÃO OPERAÇÕES SEM RECIPROCIDADE - PESSOA JURÍDICA

CONDIÇÕES	PRAZO DE ATRASO (DIAS)	
	< 180	> = 360
TAXA DE ATUALIZAÇÃO		
DESCONTO	A VISTA	
	A PRAZO	
PRAZO DE NEGOCIAÇÃO		
GARANTIAS		
TAXA DE FINANCIAMENTO		

fls. 9512

**Massa Falida do BANCO SANTOS**

39/43

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIZ GUSTAVO NOGUEIRA CAMARGO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 05/12/2017 às 14:59, sob o número 174412500. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0065208-49.2005.8.26.0100 e código 0106R0dy.

# PLANO DE AÇÃO

## POLÍTICA DE RENEGOCIAÇÃO OPERAÇÕES COM RECIPROCIDADE - PESSOA JURÍDICA

CONDICÕES		PRAZO DE ATRASO (DIAS)
		< 360
		>= 360
TAXA DE ATUALIZAÇÃO		
DESÁGIO	A VISTA	
	A PRAZO	
PRAZO DE NEGOCIAÇÃO		
GARANTIAS		
TAXA DE FINANCIAMENTO		

40/43

**Massa Falida do BANCO SANTOS**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIZ GUSTAVO NOGUEIRA CAMARGO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 05/12/2017 às 14:59, sob o número WJMTJ414125642. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0065208-49.2005.8.26.0100 e código 0196R00y.

# PLANO DE AÇÃO

## POLÍTICA DE RENEGOCIAÇÃO OPERAÇÕES PESSOA FÍSICA

CONDIÇÕES		PRAZO DE ATRASO (DIAS)	
		< 360	>= 360
TAXA DE ATUALIZAÇÃO			
DESCONTO	A VISTA		
	A PRAZO		
PRAZO DE NEGOCIAÇÃO			
GARANTIAS			
TAXA DE FINANCIAMENTO			

fls. 9514

41/43

**Massa Falida do BANCOŠANTOS**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIZ GUSTAVO NOGUEIRA CAMARGO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 05/12/2017 às 14:59, sob o número WJMJ17414125692. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0065208-49.2005.8.26.0100 e código 01q6Rtrdy.

# PLANO DE AÇÃO

## POLÍTICA DE RENEGOCIAÇÃO

Na medida em que as ações de cobrança forem sendo executadas e os resultados avaliados, deverá ser implementado plano alternativo.

1. FLEXIBILIZAÇÃO nas Condições de Negociação
2. DESCONTOS Progressivos sobre Dívidas
3. ALÇADAS para Escritórios em Campanhas Específicas
4. TERCEIRIZAÇÃO das Carteiras de Cobrança
5. LEILÃO Parcial ou Total de Carteiras

fls. 9515

# PLANO DE AÇÃO

## RASTREAMENTO DE ATIVOS

- **Wolfe Associates**  
Acervo de informações em trabalhos realizados para credores internacionais do Bank of Europe
- **Protiviti, Inc**  
Indicação de clientes brasileiros

fls. 9516

43/43

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIZ GUSTAVO NOGUEIRA CAMARGO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, em 14/05/2025.  
Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 00665208-49.2005.8.26.0100 e código 01966969.

**Massa Falida do BANCO SANTOS**